УДК 658.821:339.17
Тесленок І. М.[1], Гембель О.Ю.[2]
[1] канд. екон. наук, доц. НУ «Запорізька політехніка»
[2] асп.НУ «Запорізька Політехніка»

СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ КОНТРОЛЮ ВИТРАТ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Конкурентне середовище змушує суб'єкти господарювання шукати нові можливості не лише в збільшенні обсягів виробництва, розширенні ринків збуту, нарощуванні продажів, а і оптимізації внутрішніх бізнес процесів, скороченні витрат та збільшенні маржинальної за рахунок внутрішніх резервів.

Це змушує компанії переглядати ландшафт власної IT інфраструктури і шукати сучасні інструменти які допомагають трансформувати бізнес процеси у відповідності до викликів сучасності. Інструменти автоматизації і контролю витрат відіграють важливу роль в пошуку додаткових внутрішніх ресурсів, побудові сучасної системі відповідності, покращенню управління фінансами, операційній ефективності і розподілу ресурсів.

Розглянемо переваги сучасних IT рішень на прикладі трьох практичних ситуацій.

Покращення фінансового управління: впровадження SAP Concur у виробничій автомобілебудівній компанії у США, призвели до зниження загальних витрат на 25% завдяки кращому відстеженню витрат та дотриманню політики закупівель і відповідності компанії. Цей приклад демонструє, як інструменти управління витратами забезпечують реальний час відображення фінансових даних, полегшуючи керування бюджетами та витратами [1].

Сприяння операційній ефективності: впровадження Procurify у європейській фармацевтичній компанії призвело до зниження часу обробки замовлень та рахунків на 40%. Цей випадок підкреслює, як інструменти управління витратами оптимізують процеси закупівель, автоматизують схвалення та зменшують адміністративне навантаження [2].

Раціоналізація розподілу ресурсів: локальна фармацевтична компанія впровадила Coupa Spend Management для аналізу і управлінню витратами та виявила значні можливості економії в категоріях непрямих закупівель. За допомогою перерозподілу ресурсів вони досягли збільшення прибутковості на 15% при збереженні стандартів якості. Загальна економія не непрямих категоріях витрат, при цьому сягнула 39 млн. грн. при сукпуних непрямих витратах 156 млн. грн. на рік [2].

До інших переваг систем автоматизації контролю і управілння витартами можна віднести:

- економія: рішення управління витратами допомагають ідентифікувати можливості економії за рахунок аналізу витрат, переговорів з постачальниками та усунути непотрібні або некритичні витрати;

- дотримання вимог та управління ризиками: рішення управління витратами забезпечують дотримання внутрішніх політик та зовнішніх

регуляцій шляхом впровадження потоків схвалення, відстеження витрат за бюджетами та виявлення потенційних ризиків. Це зменшує корупційні ризики та ризики недотримання політик та пов'язані з цим штрафи;

- управління відносинами з постачальниками: ці рішення сприяють кращій комунікації та співпраці з постачальниками, що призводить до зміцнення відносин. Відстеження продуктивності постачальників та ефективне управління контрактами дозволяють оптимізувати постачальну базу та отримувати кращі умови постачання товарів та послуг;

- дані для прийняття рішень на основі даних у реальному часі: рішення управління витратами надають цінні дані з витрат, дозволяючи організаціям приймати рішення на основі даних. Ці звіти можуть виявити області для зниження витрат, ідентифікувати можливості для вдосконалення процесів та підтримувати стратегічне планування;

- масштабованість та гнучкість: сучасні рішення управління витратами часто є масштабованими та пристосованими до змінних потреб організації. Чи росте компанія, диверсифікує свою діяльність або входить на нові ринки, ці інструменти можуть враховувати змінні вимоги;

- інтеграція з системами ERP та іншими системами: Багато рішень управління витратами безперешкодно інтегруються з існуючими системами планування ресурсів підприємства (ERP) та іншими програмними додатками, забезпечуючи комплексний огляд фінансових даних та покращення загальної ефективності управління;

- звітування: з детальними записами про транзакції та аудитованими слідами рішення управління витратами сприяють легкому аудиту та забезпечують прозорість у фінансових процесах.

Як висновок можна зазначити, що впровадження належних систем управління витратами пропонує безліч переваг для промислових підприємств. Ефективне керування витратами дозволяє збільшити економію, підвищити ефективність операційних процесів, оптимізувати розподіл ресурсів, поліпшувати відносини з постачальниками, забезпечувати дотримання вимог та отримувати цінні інсайти для стратегічного прийняття рішень. Шляхом впровадження сучасних інструментів управління витратами та використання найкращих практик компанії можуть досягти значного росту прибутковості, зменшити ризики та зберегти конкурентну перевагу на ринку.

СПИСОК ВИКОРСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Джонсон Г.Т. Втрачена актуальність: підйом і падіння управлінського обліку: навч. посібник : рек. МОНУ / Джонсон Г.Т., Каплан Р.С - 2-ге вид., перероб. – Гарвард : Гарвардська Школа Бізнесу, 2012. – 31 с.

2. Пор’є К.С., Ефективне управління ланцюгом постачання: Які драйвери? Журнал Управління ланцюгами постачання / Пор’є К.С., Бауер Р.М. // Англія – 2011 - №37(1), с 3-9.