

Полусмяк Ю. І.
кандидат економічних наук, доцент
Акімова К. О.
студентка
Запорізький національний університет
м. Запоріжжя, Україна

РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПОКРАЩЕННЯ БЮДЖЕТУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ НА ПРИКЛАДІ ТОВ ФІРМА «ОЛІС ЛТД»

Бюджетування – спеціальний механізм реалізації системного підходу в практиці організації фінансових ресурсів компанії. Бюджет можна вважати сучасним інструментом менеджменту, який дозволяє не тільки наочно відобразити стан фінансових ресурсів підприємства, але й спланувати їх надходження і витрачання, оцінити ефективність використання. Застосування цього інструменту дозволяє керівництву оптимально організувати рух фінансових ресурсів для досягнення поставлених цілей.

Витрати логістичних процесів ТОВ Фірми «Оліс ЛТД» є взаємозалежними. Логістичні рішення в управлінні запасами впливають передусім на рівень обслуговування клієнта, витрати постачання, транспортні та складські витрати.

Логістичні витрати запасів ТОВ Фірми «Оліс ЛТД» складаються з:

1. Витрат створення запасів. До витрат створення запасів відносяться витрати, пов'язані із опрацюванням замовлень то оформлення документації.
2. Витрат утримання запасів на складі ТОВ Фірми «Оліс ЛТД».

Головною проблемою, з якою стикається підприємство ТОВ Фірма «Оліс ЛТД» є те, що окремого фінансового та управлінського обліку логістичних витрат на підприємстві не ведеться, а тому інформація про склад цих витрат та їх динаміку міститься в фінансовій звітності окремих підсистем ТОВ Фірми «Оліс ЛТД» [1]. Необхідне оптимальне поєднання транспортної та логістичної складових проблеми ТОВ Фірми «Оліс ЛТД», що вимагає:

- об'єктивної оцінки рівня транспортних витрат;
- встановлення чинників, стосовно яких є еластичними цінові параметри перевезення;
- встановлення чинників, стосовно яких є еластичними цінові параметри інших логістичних процесів, таких як складування, управління запасами, пакування, маніпулювання, внутрішньовиробничі переміщення тощо.

Головним рішенням завдання зниження витрат на логістичну діяльність є стабільний і правильний підсумок усіх витрат, понесених в процесі руху товарів від виробника до споживача. Найбільш точні та одержані в строк дані про витрати дають змогу приймати правильні управлінські рішення, а також повною мірою використовувати в логістиці процесне управління.

Можна виділити можливість мінімізації логістичних витрат за допомогою їх детальної структуризації. Логістичні витрати поділяються на: витрати фізичного переміщення (транспортні витрати); витрати запасів; складські витрати; витрати обслуговування запасів; витрати ризику запасів; витрати

утримання запасів в дорозі.

Шляхи зниження рівня витрат на логістичну діяльність підприємства ТОВ Фірма «Оліс ЛТД» :

- виключення тих видів діяльності, які не створюють додаткових цінностей;
- надання сприяння постачальникам і покупцям в досягненні більш низького рівня витрат;
- забезпечення контролю над загальними витратами;
- пошук більш дешевих ресурсів;
- підвищення продуктивності праці співробітників;
- оновлення найбільш витратних ланок логістичного ланцюжка при здійсненні інвестицій в бізнес.

- поліпшення взаємодії підприємства тов фірма «оліс лтд» з його постачальниками і споживачами в процесі постачання (координація діяльності підприємства і його партнерів в області своєчасної доставки продукції знижує рівень витрат на складські операції, управління запасами, зберігання і доставку готової продукції);

- використання прогресивних методів роботи для підвищення продуктивності праці співробітників і ефективності діяльності функціональних підрозділів по виробництву та розподілу продукції.

Запропоновані способи зниження витрат на логістичну діяльність дійсно є результативними в підвищенні ефективності діяльності підприємства ТОВ Фірма «Оліс ЛТД». Завдяки аналізу логістичних витрат керівництво підприємства може стратегічно планувати розподіл продукції, що дозволить уникнути небажаних витрат на виробництво і максимально отримувати прибуток від виробництва.

Таким чином, розроблення та впровадження підходів з оптимізації логістичних процесів на ТОВ Фірмі «Оліс ЛТД» являє собою складний, але необхідний процес у межах функціонування підприємства з підвищенням його конкурентоспроможності на ринку, а також максимізації отриманого прибутку за оптимізації витрат. ТОВ Фірмі «Оліс ЛТД» можна впровадити для складання бюджету та прогнозування програмний продукт Oracle Financial Analyzer.

Дана програма допоможе координувати та раціоналізує процес ведення бюджету на підприємстві, допоможе будувати прогнози, розраховувати співвідношення ефективності та інші складні аналітичні показники. Це дасть змогу створити ефективну систему управління, привчити працівників складати плани і приймати рішення на підставі обґрунтованих розрахунків, допоможе вдосконалити логістичні процеси, підвищиться ефективність роботи логістичної системи та зросте прибуток.

Література:

1. Офіційний сайт ТОВ Фірми «Оліс ЛТД», 2022. URL : <https://olis.ua/about-us/> (дата звернення : 20.10.2022)