

Сторожук О.В.
кандидат економічних наук, доцент
Панасенко А.А.
бакалавр
Центральноукраїнський національний технічний університет
м. Кропивницький, Україна

РОЛЬ КОНСАЛТИНГУ У РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА МАЙБУТНЬОГО

У повоєнній відбудові України консалтинг, безумовно, буде відігравати важливу роль у підприємницькій діяльності, особливо пов'язаній із відновленням критичної інфраструктури, житла, важливих соціальних і транспортних об'єктів, промисловості, в аграрному секторі, ІТ-сфері та в інших галузях. В сучасному крихкому світі люди не знають точної інформації про зміни, які відбудуться, проте інноваційний світ і можливості штучного інтелекту допомагають створювати прогнози. Для забезпечення розвитку підприємництва в умовах невизначеності та непередбачуваності потрібні компетенції, засновані на готовності прийняти принципову нестабільність зовнішнього середовища і короткостроковість успіху, а також розуміння ментальних пасток, у які ми потрапляємо, розмірковуючи про майбутнє [1].

Якщо підприємці не можуть самостійно впоратися з труднощами, прогнози щодо розвитку підприємництва мають змогу надати консалтингові компанії. Вони допоможуть не втратити конкурентоспроможність на ринку, вміло знайти вихід з непередбачуваних обставин в бізнесі, наприклад банкрутства [2. с 23].

Прикладом однієї з найбільших міжнародних аудиторських та консалтингових компаній у світі є Deloitte. Ця компанія має розвинену мережу представництв в численних країнах, в тому числі в Україні. На основі міжнародного досвіду та найкращих практик, а також ґрунтовних знань про ринок України фахівці Deloitte надають якісні послуги в галузі аудиту, податків, консалтингу, фінансового управління, та активно співпрацюють з українськими компаніями, міжнародними корпораціями та державними установами [3]. Deloitte також підтримує освітні програми та ініціативи, спрямовані на підвищення фахової підготовки молодих фахівців, а саме: стажування, майстер-класи, тренінги, семінари та інші навчальні ініціативи.

За час війни міста в Україні зазнали значних руйнувань. Фахівці Deloitte залучені до координації ініціативи щодо інформаційної підтримки та пошуку партнерів для надання експертної допомоги містам України. Через мережу контактів у міжнародних донорських організаціях співробітники допомогли встановити контакти між керівництвом міста Чернігова та нідерландськими приватними компаніями, які володіють найкращою інжиніринговою експертизою в питаннях комплексного відновлення інфраструктури та сталого розвитку міст і громад [3].

Ще однією потужною консалтинговою компанією є міжнародна консалтингова компанія KPMG, яка надає підтримку клієнтам у пошуку нових

можливостей для розвитку, покращення показників діяльності, управління ризиками та підвищення вартості бізнесу. KPMG надає послуги незалежного та якісного аудиту фінансової звітності [3].

Переваги KPMG для клієнтів, співробітників та інших зацікавлених сторін в Україні наступні:

- 1) програми мотивації персоналу для розвитку бізнесу;
- 2) соціальні програми міжнародного рівня для роботи з місцевими громадами;
- 3) можливість співпрацювати без географічної прив'язки до робочого місця;
- 4) інноваційні підходи до процесу консультування [3].

Найбільш перспективними напрямками консалтингу у контексті поступу підприємництва майбутнього, на наш погляд, є:

- технологічний консалтинг для швидкого впровадження у бізнес-процеси українських підприємств новітніх технологій;
- консалтинг digital-проектів для розробки і впровадження цифрових стратегій, створення цифрових продуктів та послуг;
- стратегічний консалтинг для допомоги в реалізації стратегій розвитку, розширення нових ринків, переосмислення продуктової лінійки, розробці нових стратегій ціноутворення, підвищення загальної ефективності роботи;
- фінансовий консалтинг, орієнтований на прийняття вдалих фінансових рішень, розробки системи бюджетування та контролю витрат, оцінки фінансових ризиків у зв'язку із розширенням діяльності, проектування плану реструктуризації, реінжинірингу бізнес-процесів тощо;
- юридичний консалтинг для розробки та впровадження правових процесів та практик для захисту інтересів компанії ході її діяльності, зниження правових ризиків, прийняття більш обґрунтованих правових рішень;
- консультування з digital-маркетингу, спрямоване на розробку ефективних маркетингових стратегій, просування продуктів та послуг на ринку, аналіз цільових аудиторій, поліпшення результатів digital-маркетингових кампаній.

Отже, роль консалтингу для розвитку підприємництва в Україні пов'язана з багатьма факторами, зокрема: ускладнення ведення бізнесу; гостра потреба в інноваціях; підвищення рівня конкуренції; необхідність експертних рекомендацій для розвитку бізнесу в умовах повоєнної відбудови економіки України. Для ефективного застосування консалтингу в розвитку бізнесу доцільно активно залучати можливості провідних міжнародних консалтингових компаній, а також ресурси вітчизняних експертів.

Література:

1. Тимофєєв О. Управління майбутнім. Як підприємцю стати більш ефективним у нестабільному світі. Журнал Forbes Ukraine. URL: <https://forbes.ua/news/upravlinnya-maybutnim-11092020-37> (звернення: 31.10.23).
2. Офіційний сайт компанії Deloitte. URL: <https://www2.deloitte.com/ua/uk.html>
3. Офіційний сайт компанії KPMG. URL: <https://kpmg.com/ua/uk/home.html>