

УДК 005.8(477)

Соріна О.О.¹, Аболімова О.О.²

¹ старш. викл. ЗНТУ

² студ. гр.ФЕУЗ-514 ЗНТУ

ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ

Управління проектами являє собою методологію організації, планування і координації використання людських і матеріальних ресурсів протягом проектного циклу. Вона спрямована на ефективне досягнення цілей шляхом застосування системи сучасних методів, технік і технологій управління.

У сучасній економіці концепція проектного управління є робочим інструментом, що використовується у багатьох сферах діяльності. Добре розроблений проект допомагає підприємству розвиватися, завойовувати нові позиції на ринку, де воно функціонує, реалізовувати перспективні плани.

Досвід таких країн, як США, Японії, Південна Корея, свідчить, що управління проектами в умовах мінливого зовнішнього середовища є однією з найважливіших складових систем менеджменту підприємств. Оцінюючи сучасне поширення методологій управління проектами у світі стає очевидним, що управління проектами використовується не в будь-яких виняткових випадках, а навпаки, все частіше стає стандартним способом ведення бізнесу.

Проте проектне управління поки що не має такого широкого розповсюдження не підприємствах України. В Україні управління проектами—досить молода галузь знань.

В даний час в Україні є ряд передумов для поширення методів проектного управління, а саме: зміна відносин власності, формування ринку інвестиційних проектів, розвиток інформаційних технологій, зміна ідеології управління. Разом з тим існує також ряд обмежень, пов'язаних з макроумовами, а саме: нестійке функціонування економіки, спад інвестиційної активності, недостатня розвиненість кредитно-фінансової сфери і сама специфіка проектної діяльності.

В основі розвитку проектно-орієнтованих організацій лежать системи знань з управління проектами і програмами. Саме застосування сучасних методологій управління є чинником, що визначає ефективність та сталість розвитку підприємства. Відсутність системи управління проектами призводить до виконання непотрібних сьогодні проектів або до несинхронного їх виконання, збитків, авралів, зривів робіт за найважливішими контрактами, несподіваних проблем у проектах, що, в цілому, характеризує реактивний стиль управління. Такий стиль управління притаманний сьогодні більшості підприємств України, негативно позначається на їх конкурентоспроможності.

Звісно, впровадження проектного формату управління потребує від організації серйозних та свідомих дій, а від керівників—впевненого володіння низькою теоретичних та практичних навичок як в галузі проектного менеджменту, так і в галузях маркетингу, логістики, законодавства, психології, інформаційних технологій та ін. Саме тому підготовка спеціалістів в області управління проектами буде залишатись актуальною задачею як в Україні, так і в цілому світі.

З огляду на загальні тенденції розвитку проектного управління в сучасних умовах можна констатувати, що особливо важливим завданням у цьому напрямку є прийняття національних стандартів з управління проектами, підвищення рівня знань щодо системи управління проектами різних рівнів, сертифікація проект-менеджерів. Це допоможе типізувати проектну діяльність і значно спростити процеси взаємодії в межах кожного окремого проекту, встановивши базові методи управління проектами як в державних, так і в приватних компаніях.

Треба відмітити, що за останні роки створено об'єктивні передумови для широкомасштабного розвитку та застосування професійного управління проектами та програмами у всій вертикалі влади. Але можливість цього розвитку залежить, насамперед, від кількості підготовлених фахівців, що володіють методологією і засобами управління проектами. Тому управління проектами сьогодні потрібно ставити в розряд державної політики, як одне з

найважливіших основних її напрямків. Для підтримки управління проектами на рівні держави необхідно:

- розробити та затвердити основи державної політики в галузі розвитку управління проектами та програмами;

- створити систему мотивації і забезпечити підтримку розвитку з боку законодавчої влади, ділових кіл, громадськості та засобів масової інформації;

- інтенсифікувати перепідготовку та підвищення кваліфікації керівників усіх рівнів для освоєння технологій професійного управління проектами та програмами;

- сприяти створенню мережі регіональних представництв професійних асоціацій, навчальних та сертифікаційних рівнів з управління проектами;

- сприяти участі в міжнародному співробітництві і кооперації в галузі освіти та сертифікації фахівців з управління проектами і програмами;

- розвивати комплексну навчально-методичну базу з управління проектами, шляхом видання навчальної та спеціальної літератури, журналів.