УДК 658:330.341.1
Тесленок І.М. [1], Усенко К.А. [2]
[1] канд. екон. наук, доц. НУ «Запорізька політехніка»
[2] асп. НУ «Запорізька політехніка»

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО РОЗВИТКУ

У сучасному світі, що постійно змінюється, успішність інноваційних проектів залежить не лише від їх технічної складності, але і від ефективного управління в умовах турбулентного зовнішнього середовища. Турбулентність означає постійні зміни, нестабільність та непередбачуваність, які можуть негативно позначитися на реалізації інноваційних проектів.

Україна, як країна, що переживає війну, потребує ефективних стратегій управління інноваційними проектами для відновлення та розвитку. У цьому контексті, використання інноваційних підходів може стати ключем до стабільного та стійкого розвитку країни.

Першим кроком в управлінні інноваційними проектами в турбулентному середовищі є ретельний аналіз зовнішніх факторів. Це може включати політичні, економічні, соціокультурні, технологічні та інші аспекти. Зокрема, зміни в законодавстві, конкурентна боротьба, технологічні прориви та зміни в смаках споживачів можуть всі впливати на успішність проекту [1]

Управління інноваційними проектами в турбулентному середовищі вимагає гнучкості та швидкості реакції. Деякі зі стратегій, які можуть бути використані, включають:

Розвиток інноваційних кластерів в регіонах країни є важливим кроком у стимулюванні економічного розвитку та інноваційної активності. Об'єднання сил та ресурсів дозволяє створити сприятливе середовище для спільного розвитку та реалізації інноваційних проектів. Підтримка від держави, а також активна участь місцевих урядових органів та бізнес-спільноти в процесі розвитку кластерів є важливими факторами успіху.

Включення зацікавлених сторін у процес розробки є ще одним ключовим аспектом ефективного управління інноваційними проектами. Це дозволяє швидко виявляти й вирішувати проблеми, а також забезпечує широку підтримку для реалізації проектів. Взаємодія між бізнесом, урядом, науковими установами та громадськістю створює сприятливі умови для інноваційного розвитку.

Фінансування наукових досліджень та інноваційних проектів, а також створення сприятливого середовища для розвитку технологій, є ключовими компонентами успішної інноваційної політики. Інвестиції у науку, технології та освіту сприяють створенню бази знань та інноваційного потенціалу країни, що є важливим для забезпечення стабільного економічного зростання та конкурентоспроможності [3, с. 148].

Залучення іноземних інвестицій та експертів у реалізацію інноваційних проектів є ще одним способом сприяння економічному зростанню та розвитку. Зовнішні інвестиції можуть допомогти забезпечити необхідний

капітал для розвитку нових технологій та бізнес-ідеї, а також забезпечити доступ до міжнародних ринків.

Постійний моніторинг зовнішнього середовища та реакція на зміни допомагає уникнути негативних наслідків і забезпечує гнучкість управління проектами. Адаптація до змін у політиці, технологіях та ринкових умовах дозволяє компаніям та урядам залишатися конкурентоспроможними та успішними в умовах турбулентності.

У турбулентному середовищі, такому як умови повоєнного розвитку України, управління ризиками стає критично важливим. Недоліки у плануванні, невдалий аналіз потенційних загроз та недостатня готовність до реагування можуть призвести до значних втрат та неприємностей для компаній та держави в цілому.

Проте, наявність ризиків також відкриває можливості для розвитку та зростання. Ретельне вивчення та аналіз ризиків може сприяти виявленню потенційних проблем заздалегідь і розробці стратегій їх уникнення або зменшення. Постійний моніторинг зовнішнього середовища дозволяє адаптувати стратегії та дії під зміни, що збільшує шанси на успіх.

Крім того, ефективне управління ризиками може стати стимулом для розвитку нових інноваційних підходів та рішень. Уміння швидко адаптуватися та реагувати на зміни може перетворити ризики на можливості, що сприятиме стабільному та стійкому розвитку.

Стратегічне планування стає крайньою необхідністю в умовах повоєнного розвитку. Компанії та уряд повинні передбачити можливі ризики та розробити плани дій для їх зменшення або уникнення. Ретельний аналіз ситуації допомагає виявляти потенційні загрози та встановлювати пріоритети[2, с. 63]..

Постійний моніторинг ситуації є ключовим елементом ефективного управління ризиками. Умови можуть змінюватися швидко, і лише постійний контроль дозволить оперативно реагувати на виникнення проблем і вчасно коригувати стратегії.

Крім того, коли мова йде про інноваційні проекти, потрібно враховувати не лише зовнішні ризики, а й внутрішні обмеження, такі як нестабільність фінансування, недостатня кваліфікація персоналу тощо. Це також потребує уваги та системного управління.

Отже, управління інноваційними проектами в турбулентному зовнішньому середовищі є складною, але необхідною задачею. Гнучкість, стратегічне планування та ефективне управління ризиками є ключовими чинниками успіху. Враховуючи постійні зміни у світі, компанії повинні бути готовими до адаптації та інноваційного розвитку для досягнення своїх цілей. Інновації можуть стати каталізатором позитивних змін у всіх сферах життя,

сприяючи створенню стійких та процвітаючих умов для майбутніх поколінь українців.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Безус А.М. Фактор впливу на формування та реалізацію інноваційної стратегії підприємства. Науковий вісник Академії муніципального управління. Серія «Економіка». 2014. Вип. 1.С.61-69.

2. Закон України «Про інноваційну діяльність» URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text (дата звернення 12.05.2024)

3. Соловйов В. П. Про місце інновацій в економічній системі сучасної України. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку. Серія : Економіка та менеджмент. 2016. № 9. С. 146-156.