

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний університет «Запорізька політехніка»

**Методичні рекомендації
до виконання контрольної роботи
з дисципліни «Управління фінансовими ресурсами
територіальних громад» для здобувачів вищої освіти
за освітнім ступенем «магістр» заочної форми
навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська
справа, страхування та фондовий ринок»**

Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з дисципліни «Управління фінансовими ресурсами територіальних громад» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем «магістр» заочної форми навчання спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» / Укл. Н.Г. Фатюха – Запоріжжя: НУ«ЗП», 2025.- 22 с.

Укладач: к.е.н., доцент Н.Г. Фатюха

Рецензент: к.с.н., доцент О.П. Зоря

Відповідальний за випуск: к.е.н., доцент О.Л. Лищенко

Затверджено
на засіданні кафедри
«Облік та фінанси»
Протокол № 9
від 14 травня 2025 р.

Рекомендовано
до видання НМК БТЕ
Протокол № 7
від 18 травня 2025 р.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
1 Методичні рекомендації до виконання контрольної роботи з дисципліни «Управління фінансовими ресурсами територіальних громад»	6
1.1 Загальні положення до написання контрольної роботи	6
1.2 Вимоги до оформлення контрольної роботи	6
2 Завдання на контрольну роботу	10
2.1 Розподілення завдання за варіантами	10
2.2 Практична частина роботи	11
3 Питання до заліку з дисципліни «Управління фінансовими ресурсами територіальних громад»	17
4 РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА	19
Додаток А. Приклад оформлення титульної сторінки	22

ВСТУП

Сучасні процеси трансформаційних перетворень в Україні, що характеризуються глобалізацією та інтеграцією, зумовлюють проведення необхідних реформ для забезпечення соціально-економічного розвитку країни.

Проблеми формування територіальних громад, розподілу і використання їхніх фінансових ресурсів належать до найбільш гострих. Головними причинами цього є обмеженість фінансових ресурсів територіальних громад, недосконалі механізми національної фінансової системи, низький рівень залучення сучасних технологій управління бюджетами, недостатня обізнаність тощо.

Реформа місцевого самоврядування на засадах децентралізації влади стала каталізатором щодо переосмислення поглядів на формування власних фінансових ресурсів територій та мотивацію щодо потреби залучення альтернативних джерел наповнення бюджетів і стимулювання місцевого економічного розвитку.

Управління фінансовими ресурсами та бюджетом територіальних громад є основою діяльності органів місцевого самоврядування та спрямоване на прозоре і раціональне використання фінансових ресурсів територій.

Метою вивчення дисципліни є формування теоретичних знань та набуття практичних вмінь і навичок для оцінювання фінансової спроможності громад та територій, здатність ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації.

Завдання:

- засвоїти теоретичні основи та принципи управління фінансовими ресурсами територіальної громади;
- знати основні прийоми планування фінансових ресурсів територіальної громади;
- засвоїти основи організації бюджетного процесу на місцевому рівні;
- знати особливості залучення альтернативних ресурсів до місцевого бюджету;

– набути навички застосовувати антикорупційного інструментарію у сфері управління фінансовими ресурсами територіальної громади.

Оволодіння дисципліною «Управління фінансовими ресурсами територіальних громад» дозволить майбутнім магістрам досягти розуміння суті основних засад об'єднання територіальних громад в умовах децентралізації на теоретичному та прикладному рівнях, а також вивчити механізм формування доходів і видатків бюджетів ОТГ, порядок розрахунку фінансової спроможності об'єднаної територіальної громади та інструменти забезпечення її стабільного функціонування.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен отримати:

а) загальні компетентності:

1) здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (ЗК1);

2) здатність приймати обгрунтовані рішення (ЗК5).

3) вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК4;

б) фахові компетентності:

1) здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування (СК03);

2) здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування (СК07).

Результати навчання з дисципліни «Управління фінансовими ресурсами територіальних громад» деталізують такі очікувані результати навчання:

- використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності. РН01.

- застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку (РН09);

- здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання (РН10);

- обгрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів (РН12).

1 МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ З ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД»

1.1 Загальні положення до написання контрольної роботи

Контрольна робота як важлива форма навчального процесу, повинна навчати студентів-заочників самостійному узагальненню та письмовому викладанню основних положень опрацьованих літературних джерел, першоджерел, статистичних та інших матеріалів взятих з практики роботи різних суб'єктів економічної діяльності.

Контрольна робота виступає як засіб самостійного здобуття і поглиблення знань студента, а також як форма самоконтролю та контролю самостійного навчання студента-заочника з боку кафедри.

Виконуючи контрольну роботу, здобувачі вищої освіти набувають досвіду роботи з науковою літературою, періодичними спеціальними виданнями, законодавчими актами.

В контрольній роботі здобувачі вищої освіти повинні відобразити:

- знання чинних законодавчих актів України;
- вміння аналізувати та оцінювати склад і структуру фінансових ресурсів територіальної громади;
- розуміння сутності класифікації доходів і витрат територіальної громади; їх структуру, принципи кошторисного фінансування;
- склад та умови використання міжбюджетних трансфертів;
- аспекти діяльності комунальних підприємств;
- особливості регіональних фінансів у зарубіжних країнах;
- вміння використовувати літературні джерела, аналізувати практичний матеріал і на основі цього викладати письмово свої думки з того чи іншого питання, робити висновки.

1.2 Вимоги до оформлення контрольної роботи

Контрольна робота складається з теоретичної та практичної частин, а також списку використаної літератури.

Контрольна робота виконується самостійно.

У **теоретичній** частині студент повинен написати есе за актуальною темою у сфері управління фінансовими ресурсами територіальної громади, що пропонується.

У **практичній** частині студент повинен виконати розрахункові завдання, а саме: навести формули розрахунків, розрахувати потрібні показники, надати пояснення щодо їх розрахунку, а також зробити відповідні висновки.

Контрольну роботу з навчальної дисципліни «Управління фінансовими ресурсами територіальних громад» кожному студентові необхідно виконувати відповідно до варіанта (за номером у списку групи).

Для написання есе студентам запропоновано 10 варіантів завдань.

Есе – це письмова творча робота, яка презентує авторське концептуальне бачення якого-небудь явища суспільного життя і виконується у критично-публіцистичній манері.

Основна мета виконання есе з навчальної дисципліни "Управління фінансовими ресурсами територіальних громад" – глибоке та творче вивчення студентами одного з конкретних питань теорії і практики у сфері територіального управління фінансовими ресурсами в Україні, оволодіння методами наукового дослідження.

Існують певні **вимоги до виконання есе**:

1) **достатній теоретичний рівень** – означає, що студент повинен розкрити обрану тему есе на сучасному рівні розвитку науки, використовуючи такі підходи та наукові знання, що пояснюють різні явища й події в історії та практиці публічного управління з позицій сьогодення. Крім того, студент повинен достатньо повно розкрити основні поняття і терміни, що стосуються обраної теми, наводити тільки об'єктивні факти і реальні практичні приклади;

2) **дослідницький характер** – есе має містити елементи дослідження: вивчення достатньої кількості опублікованих джерел (монографій, наукових статей тощо) вітчизняних та зарубіжних авторів; систематизація та аналіз різних думок і підходів, викладення власного погляду щодо проблеми, яка розглядається; порівняння теоретичних поглядів учених і практичного вітчизняного та зарубіжного досвіду; формулювання висновків і рекомендацій;

3) **самостійний характер** – есе повинно бути не компіляцією, скомпонованою з декількох джерел, а оригінальним дослідженням, в

якому студент обґрунтовано висловлює свою власну думку чи концепцію. Власне, цим і відрізняється есе від традиційних рефератів. Ця форма індивідуальної роботи була запозичена з практики західно-європейських вищих навчальних закладів, де вона широко використовується з метою формування в студентів навичок аналізу.

Тому головне під час підготовки есе – не уникати самостійного мислення, тільки в такий спосіб можна висловити власну думку в дослідженні тієї чи іншої проблеми;

4) **грамотність оформлення** – це важлива вимога до есе, яка під-вищить його якість. У ньому не повинно бути граматичних та стилістичних помилок. Необхідно дотримуватись правил цитування, оформлення посилань, списку використаної літератури (вказавши в квадратних дужках [...]), автора, назву праці, місце, рік видання, сторінку. Виконання цієї вимоги виховує у студентів культуру оформлення як ділової документації, так і наукових праць, що має особливе значення для практичної діяльності та підготовки майбутньої магістерської роботи;

5) **обсяг есе**, який не може бути меншим, ніж 600 – 750 слів (тобто до чотирьох сторінок).

На початку есе студент обґрунтовує актуальність обраної теми. Актуальність теми (від лат. *actualis* – справжній, теперішній, сучасний) означає її важливість, практичну значущість.

Основна вимога до есе – змістовність, логічна послідовність викладення матеріалу, органічний взаємозв'язок розкриття окремих питань: повне розкриття всієї теми в цілому.

Усі теоретичні положення і висновки мають бути аргументовані з посиланням на першоджерела. На основі аналізу літератури, дискусійних питань, узагальнень практичного досвіду потрібно зробити необхідні висновки та можливі рекомендації.

Слід чітко усвідомити, що есе – це не реферат, а суб'єктивне бачення того предмета, який студент досліджує, його творчий розвиток.

Наприкінці есе наводиться список використаної літератури.

Практична частина - ситуаційного завдання повинно включати не лише розрахунки, але й детальне пояснення, посилання на нормативні акти, якщо це потрібно.

Усім студентам необхідно вирішити два практичних завдання, однак зі своїми цифрами, відповідно до свого варіанта.

Список використаної літератури повинен містити не менше п'яти джерел. Після викладення матеріалу необхідно навести список використаної літератури.

Обсяг контрольної роботи повинен становити 15-20 стандартних сторінок друкованого тексту формату А4, шрифт 14, інтервал 1,5, Times New Roman. Робота може бути написана від руки.

Своєчасно виконану контрольну здобувач вищої освіти здає на кафедру обліку та фінансів для реєстрації у встановлені учбовим графіком строки (десять днів до початку екзаменаційної сесії) або через систему Moodle на перевірку. У разі негативної рецензії вона повертається на доопрацювання, після чого виконується повторно і знову подається на перевірку разом з першим варіантом. Роботи, виконані не самостійно, не зараховуються. Виконання та захист контрольної роботи – необхідна умова її зарахування.

До здачі заліку з дисципліни "управління фінансовими ресурсами територіальної громади" здобувач вищої освіти допускається лише за умови зарахування контрольної роботи.

2 ЗАВДАННЯ НА КОНТРОЛЬНУ РОБОТУ

2.1 Розподілення завдання за варіантами

Таблиця 2.1 - Завдання на контрольну роботу

№	Завдання
1	2
1	1. Концептуальний аналіз Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні" (зі змінами). 2. Практична частина : Завдання 1,2 (вибір даних згідно варіанта).
2	1. Необхідність реалізації податкової реформи в Україні. 2. Практична частина : Завдання 1,2 (вибір даних згідно варіанта).
3	1. Концептуальний аналіз Розпорядження Кабінету Міністрів України "Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні". 2. Практична частина : Завдання 1,2 (вибір даних згідно варіанта).
4	1. Взаємодія регіональних органів державної влади та органів місцевого самоврядування в Україні. 2. Практична частина : Завдання 1,2 (вибір даних згідно варіанта).
5	1 Взаємодія та взаємовплив регіональної політики та територіального управління в Україні. 2. Практична частина : Завдання 1,2 (вибір даних згідно варіанта).
6	1. Стівідношення централізації та децентралізації в Україні. 2. Практична частина : Завдання 1,2 (вибір даних згідно варіанта).
7	1. Напрями забезпечення фінансової автономії місцевих бюджетів в Україні. 2. Практична частина : Завдання 1,2 (вибір даних згідно варіанта).
8	1. Концептуальний аналіз Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку складання, розгляду, затвердження та основних вимог до виконання кошторисів бюджетних установ». 2. Практична частина : Завдання 1,2 (вибір даних згідно варіанта).
9	1. Управління фінансовими ресурсами місцевого економічного розвитку та альтернативні джерела надходження коштів. 2. Практична частина : Завдання 1,2 (вибір даних згідно варіанта).
10	1. Застосування портфельного підходу до управління активами, що перебувають у розпорядженні органів місцевого самоврядування (муніципальні активи) 2. Практична частина : Завдання 1,2 (вибір даних згідно варіанта).

2.2 Практична частина роботи

Завдання 1

На основі даних про обсяги реалізованої продукції Запорізької області за основними видами промислової діяльності (табл. 2.1) проаналізувати галузеву структуру регіонального господарського комплексу. Для цього необхідно визначити: питому вагу галузей промисловості у загальному обсязі промисловості регіону; темп зростання та темп приросту; абсолютне відхилення за аналізований період. Зробити обґрунтовані висновки.

Методичні рекомендації до виконання завдання 1

Аналіз галузевої структури регіонального господарського комплексу з використанням статистичних даних дозволяє дослідити динаміку розвитку промисловості тієї чи іншої території. Цей аналіз супроводжується розрахунками показника питомої ваги та показників динаміки.

Питома вага (ПВа) показника a_i (наприклад, обсяг реалізованої промислової продукції за окремою галуззю промисловості) в показнику A_i (загальний обсяг реалізованої промислової продукції за всіма галузями промисловості) визначається таким чином:

$$ПВ_a = \frac{a_i}{A_i} \times 100. \quad (2.1)$$

Темпи зростання (ТЗ) і *темпи приросту* (ТП) показників визначаються за такими формулами:

$$ТЗ = \frac{\Pi_i}{\Pi_{i-1}} \times 100;$$

$$ТП = \frac{\Pi_i - \Pi_{i-1}}{\Pi_{i-1}} \times 100, \text{ або } ТП = ТЗ - 100, \quad (2.2)$$

де Π_i , Π_{i-1} – величини показників відповідно за звітний і базовий роки.

Розрахунок *абсолютного відхилення* показника у звітному році порівняно із базовим здійснюється за такою формулою:

$$АВ = \Pi_i - \Pi_{i-1}. \quad (2.3)$$

Таблиця 2.1 – Вихідні дані для розрахунків

Обсяг реалізованої промислової продукції за видами діяльності, тис.грн.	Варіанти						
	1	2	3	4	5	6	7
Промисловість	78852117,2	97812254,9	135314001,7	152940280,6	197495322,7	220124489,0	202366226,8
Добувна промисловість і розроблення кар'єрів	2851818,5	3073790,8	2745199,3	3206871,4	4643729,3	4343128,4	7084799,6
Переробна промисловість	55926810,8	71606672,9	98195007,6	109724759,9	147820051,0	168879423,5	144870951,9
виробництво харчових продуктів, напоїв та тютюнових виробів	7737032,2	8945196,7	13672343,5	21208798,4	23695718,2	26093058,3	24046437,1
текстильне виробництво, виробництво одягу, шкіри, виробів зі шкіри та інших матеріалів	190602,8	211638,8	413991,4	396797,6	657613,9	790108,9	776329,5
виготовлення виробів з деревини, виробництво паперу та поліграфічна діяльність	342175,0	516635,4	597165,2	663890,5	765272,0	1015044,1	962208,0
виробництво коксу та продуктів нафтоперероблення	3219980,9	4243288,4	5493793,0	5178020,8	9530971,2	10441521,7	9574085,3
виробництво хімічних речовин і хімічної продукції	1424595,3	1685091,3	2027543,7	2060639,6	3107869,0	3745413,7	3226355,0

Продовження таблиці 2.1

Обсяг реалізованої промислової продукції за видами діяльності, тис.грн.	Варіанти						
	1	2	3	4	5	6	7
виробництво основних фармацевтичних продуктів і фармацевтичних препаратів	195535,5	216204,7	315472,1	381353,4	477525,9	492193,7	515720,2
виробництво гумових і пластмасових виробів; іншої неметалевої мінеральної продукції	1912869,5	2378047,0	3299925,5	4075006,9	5601588,6	6305977,4	6017234,5
металургійне виробництво, виробництво готових металевих виробів, крім машин і устаткування	23151247,3	34657034,8	48566317,5	51823459,8	72389714,2	87119347,8	71189374,2
машинобудування, крім ремонту і монтажу машин і устаткування	15113325,6	15511518,6	19761172,8	18214811,3	26390202,2	28444002,8	23163519,2
виробництво меблів, іншої продукції; ремонт і монтаж машин і устаткування	2639446,7	3242017,2	4047282,9	5721981,6	5203575,8	4432755,1	5399688,9
Постачання електроенергії, газу, пари та кондиційованого повітря	19228810,7	22328595,3	33361354,2	39081065,4	43857700,4	45581653,2	48937289,6
Водопостачання; каналізація, поводження з відходами	844677,2	803195,9	1012440,6	927583,9	1173842,0	1320283,9	1473185,7

Завдання 2

На основі даних Державної служби статистики України про обсяги валового регіонального продукту (ВРП) і середню чисельність наявного населення (табл. 2.2):

- визначте роль кожного регіону у формуванні ВРП (питому вагу кожного регіону у загальному обсязі ВРП);

-зробіть рейтинг регіонів залежно від ролі кожного регіону у формуванні ВРП; визначте стан економічного розвитку регіонів України (розмір ВРП у розрахунку на 1 особу);

-розподіліть регіони за групами, виходячи із розміру ВРП у розрахунку на 1 особу.

Методичні рекомендації до виконання завдання 2

Питому вагу кожного регіону у загальному обсязі ВРП необхідно визначати за формулою (2.1).

На регіональному рівні узагальнюючим показником, що характеризує рівень розвитку економіки регіону, є *ВРП*.

У ринкових цінах цей показник визначається як сума валової доданої вартості усіх видів економічної діяльності, включаючи чисті податки на продукти.

Валова додана вартість розраховується як різниця між випуском та проміжним споживанням кожного виду економічної діяльності, зменшена на величину оплати послуг фінансових посередників. Вона містить у собі первинні доходи, що створюються учасниками виробництва.

Чисті податки – це податки на продукти за виключенням субсидій на продукти (податок на додану вартість, акцизний збір тощо).

Субсидії на продукти – це субсидії, що надаються пропорційно кількості або вартості продуктів та послуг, реалізованих на внутрішньому ринку або експортованих виробничою одиницею-резидентом (включають субсидії із державного та місцевих бюджетів підприємствам у порядку державного регулювання цін на сільськогосподарську та іншу продукцію, а також субсидії для покриття поточних збитків підприємств, зокрема, житлово-комунального господарства, установ культури тощо, поліпшення їх фінансового становища шляхом поповнення оборотних коштів або компенсації окремих витрат).

Стан розвитку регіонів України можна оцінити за допомогою показника "*ВРП у розрахунку на душу населення*", тобто ВРП у розрахунку на 1 особу:

$$\text{ВРП}_{\text{ос.}} = \frac{\text{ВРП}}{\text{Ч}_{\text{ср}}}, \quad (2.4)$$

де ВРП – обсяг валового регіонального продукту, млн грн;
Ч_{ср} – середня чисельність населення, млн грн.

3 ПИТАННЯ ДО ЗАЛКУ З ДИСЦИПЛІНИ «Управління фінансовими ресурсами територіальних громад»

1. Передумови об'єднання територіальних громад в умовах децентралізації.
2. Організація та функціонування системи місцевого самоврядування об'єднаної територіальної громади.
3. Територіальне розмежування громад.
4. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади
5. Фінансова політика об'єднаних територіальних громад: економічна сутність, завдання та принципи.
6. Види фінансової політики, її форми та функції.
7. Формування та реалізація фінансової політики на місцевому рівні.
8. Основні засади партисипативної концепції фінансової політики розвитку об'єднаних територіальних громад
9. Доходи об'єднаних територіальних громад.
10. Міжбюджетні трансферти об'єднаних територіальних громад.
11. Видатки об'єднаних територіальних громад.
12. Бюджетний процес в об'єднаній територіальній громаді
13. Нормативно - правове забезпечення місцевого оподаткування в Україні.
14. Механізм прийняття рішень об'єднаними територіальними громадами щодо запровадження місцевих податків і зборів.
15. Практика надходжень місцевих податків і зборів в об'єднаних територіальних громадах
16. Сутність фінансової спроможності об'єднаних територіальних громад.
17. Показники фінансової спроможності територіальних громад.
18. Порядок розрахунку фінансової спроможності об'єднаної територіальної громади.
19. Формування фінансово-економічного потенціалу об'єднаних територіальних громад.
20. Сутність фандрайзингу.
21. Форми фандрайзингу.
22. Методи здійснення фандрайзингу.
23. Субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам об'єднаних територіальних громад на формування їхньої інфраструктури.
24. Основні етапи фандрайзингу.

25. Базові засади співпраці об'єднаних територіальних громад з неурядовими організаціями.

26. Організаційно-економічні основи формування та функціонування неурядових організацій.

27. Управління фінансами в неурядових організаціях.

4 РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Управління фінансовими ресурсами та бюджетом територіальних громад : практич. посіб. / О. Ю. Бобровська, Т. А. Крушельницька, О. Ю. Матвеева, М. М. Трещов, Л. Г. Шевченко ; за заг. ред. С. М. Серьогіна. – Дніпро : ГРАНІ, 2018. – 128 с. http://www.dridu.dp.ua/vidavnictvo/doc/tutorials_UFRB.pdf

2. Борщ Г. А., Вакуленко В. М., Гринчук Н. М., Дехтяренко Ю. Ф., Ігнатенко О. С., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф., Юзефович В. В. Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг: навч. посіб. / [Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, Ю. Ф. Дехтяренко, О. С. Ігнатенко, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук, В. В. Юзефович] – К. : – 2017. – 107 с. <https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/204/%D0%A0%D0%B5%D1%81%D1%83%D1%80%D1%81%D0%BD%D0%B5-%D0%B7%D0%B0%D0%B1%D0%B5%D0%B7%D0%BF%D0%B5%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F-%D0%9E%D0%A2%D0%93.pdf>

3. Планування та управління фінансовими ресурсами територіальної громади/О.Кириленко, Б.Малиняк, В.Письменний, В.Русін/ Асоціація міст України – К., ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. – 396 с. <https://auc.org.ua/sites/default/files/library/2finlweb.pdf>

4. Контрольні завдання та методичні рекомендації до їх виконання з навчальної дисципліни "Територіальне управління" для студентів спеціальності 8.15010008 "Публічне адміністрування" заочної форми навчання / уклад. Г. М. Шумська. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. – 32 с. (Укр. мов.)

Допоміжна

5. Кириленко О. П., Малиняк Б. С., Письменний В. В., Русін В. М. Планування та управління фінансовими ресурсами територіальної громади. К.: ТОВ «Підприємство «ВІ ЕН ЕЙ». 2015. 396 с.

6. Корупція: хвороба суспільства чи хвороба системи влади: збірка аналітичних матеріалів, соціологічних досліджень та рекомендацій по запобіганню корупції. Х.. Фонд місцевої демократії. 2015. 512 с.

7. Методичні рекомендації “Запобігання і протидія корупції в державних органах та органах місцевого самоврядування”. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/n002032313/print1443711969188449>.

8. Муніципальні фінанси: навч. посіб. / За ред. д.е.н., проф. О.П. Кириленко. Тернопіль: Астон, 2015. 360 с.

9. Фандрейзинг. Навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування. О.Кобзарев. Асоціація міст України. К., ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. 84 с. URL: <http://www.oblrada.pl.ua/grant/5656.pdf>

10. Запорізька область за 2018 рік. Статистичний щорічник / Головне управління статистики у Запорізькій області. За ред. М. Шейко. Запоріжжя, 2019.- 379с.

11. Запорізька область за 2019 рік . Статистичний щорічник / Головне управління статистики у Запорізькій області. За ред. М. Шейко. Запоріжжя, 2020.- 364с.

14. Рекомендовані інформаційні джерела

1. Бюджетний кодекс України від 8.07.2010 р. № 2456-VI URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>.

2. Європейська хартія місцевого самоврядування [переклад з англійської мови Є.М.Вишневецького]. Видавництво Ради Європи. 9 с.

3. Закон України “Про державне регулювання у сфері комунальних послуг” від 9 липня 2010 року № 2479-VI URL: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/2479-17>.

4. Закон України “Про державно-приватне партнерство” від 1 липня 2010 року № 2404-VI URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2404-17>.

5. Закон України “Про добровільне об’єднання територіальних громад” від 5 лютого 2015 року № 157-VIII URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/157-19>.

6. Закон України “Про публічні закупівлі” від 25 грудня 2015 року № 922-VIII URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/922-19/print1446372712142471>.

7. Закон України “Про місцеве самоврядування в Україні” від 21 травня 1997 року № 280/97-ВР URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80>.

8. Закон України “Про особливості здійснення правочинів з державним, гарантованим державою боргом та місцевим боргом” від 19 травня 2015 року № 436-VIII URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/436-19>.

9. Закон України “Про співробітництво територіальних громад” від 17 червня 2014 року № 1508-VII URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1508-18>.

10. Земельний кодекс України № 2768-III від 25.10.2001 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2768-14#Text>

11. Конституція України: Прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 черв. 1996 р. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/constitution>

12. Податковий кодекс України від 2 грудня 2010 року № 2755-VI URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>

Додаток А
Приклад оформлення титульної сторінки

Міністерство освіти і науки України
Національний університет «Запорізька політехніка»

Кафедра Облік та фінанси

КОНТРОЛЬНА РОБОТА
з дисципліни
«Управління фінансовими ресурсами територіальних громад»

Варіант № 1

Виконала: студентка 5 курсу
БТЕУз 114м групи заочної форми
навчання спеціальності «Фінанси,
банківська справа, страхування та
фондовий ринок»

Ірина ПЕТРОВА

Перевірила: к.е.н., доцент

Наталія ФАТЮХА

м. Запоріжжя - 2025 р.