

МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ДІАГНОСТИКИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Сьогодні багато напрацювань вітчизняних науковців присвячені вибору дієвого методу діагностики інноваційного розвитку регіону чи країни, але на рівні підприємств не існує однозначної, загальноприйнятої методики. Порівняльний аналіз існуючих підходів до діагностики інноваційного розвитку підприємства дозволяє зробити висновок, що вони відрізняються об'єктами діагностики, а саме: конкурентоспроможність підприємства; інноваційний потенціал підприємства; фази інноваційного розвитку; інноваційний процес; ефективність діяльності підприємства; ринкова вартість підприємства та інше. При цьому можуть використовуватись різні методи оцінювання, а саме: провесно-результативний, ресурсний, соціально-психологічний, детальний, інтегральний, комплексний та інші. Відповідно, всі вони ґрунтуються на наборі груп показників що віддзеркалюють певні об'єкти оцінювання, відрізняються кількістю, видом показника та методом їх розрахунку або згортання. При використанні інтегрального показника для оцінки рівня інноваційного розвитку підприємства застосовуються формули або середнього геометричного або середнього арифметичного чи суми добутку інтегральних коефіцієнтів за групами відповідних об'єктів оцінювання та їх відповідних вагового коефіцієнтів. Загальним є те, що в більшості випадків використовуються методи експертних оцінок та шкали оцінювання. Такий підхід має комплексний характер. Але не всі методики дозволяють прийняти своєчасне управлінське рішення щодо зміни інноваційного потенціалу підприємства чи впровадження заходів, що усувають «вузькі місця» в управлінні інноваційним розвитком підприємства.

Для розв'язання існуючих проблем в цій сфері рекомендується використовувати комплексний підхід з урахуванням поєднання множини методів та інструментів. Встановлено, що велика різноманітність об'єктів оцінювання ускладнює співставлення отриманих результатів з іншими підприємствами, а низький рівень інформатизації в обґрунтованості управлінських рішень щодо інноваційного розвитку підприємства зменшує їх результативність. Запропоновано для вдосконалення методу діагностики рівня інноваційного розвитку промислового підприємства використовувати методичний апарат теорії динамічного нормативу сукупності показників та теорії матриць, що дозволяє визначити вади менеджменту підприємства щодо інноваційного розвитку та

розробити управлінські рішення у відповідності до їх першочерговості реалізації.