

УДК 336.76:334.72:355

Губарь О.В.¹, Адамішена О.О.²

¹ канд. екон. наук, доц. НУ «Запорізька політехніка»

² студ. гр. БТЕ-1912 НУ «Запорізька політехніка»

СИНДИКОВАНЕ ІНВЕСТИВАННЯ ЯК ДРАЙВЕР ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНСЬКИХ ВІЙСЬКОВИХ СТАРТАПІВ У ЕКОСИСТЕМУ НАТО

Сучасна архітектура глобальної безпеки вимагає швидкої адаптації цивільних інновацій для військових потреб. Український сектор Defense Tech, загартований у реальних бойових умовах, демонструє унікальні темпи розвитку. Проте бар'єром для масштабування та інтеграції в ланцюги постачання НАТО залишається дефіцит капіталу на стадіях Growth та Series A, а також невідповідність внутрішніх процесів стартапів стандартам комерційної та технічної безпеки Альянсу. Синдиковане інвестування – об'єднання кількох інвесторів для спільного фінансування проєкту – постає ключовим механізмом подолання цих бар'єрів [1].

Станом на 2025-2026 роки обсяг українського ринку оборонних технологій демонструє експоненційне зростання. За даними звіту KSE

Institute, загальний обсяг виробництва БПЛА в Україні у 2025 році досяг \$6,3 млрд, а сегмент наземних роботизованих платформ (UGV) зріс у шість разів порівняно з попереднім роком [2].

Важливим індикатором є залучення \$129 млн приватних інвестицій у 2025 році, значна частина яких була структурована саме як синдиговані угоди через такі платформи та акселератори, як Brave1 та MITS [3].

У сучасних умовах синдиговане інвестування виступає базовим механізмом гармонізації українських технологічних розробок із оборонними стандартами НАТО. Залучення капіталу через консорціуми інвесторів дозволяє реалізувати концепцію «розумного капіталу», де фінансові ресурси поєднуються з експертним супроводом. Участь західних венчурних фондів у синдикатах разом із українськими партнерами забезпечує стартапам доступ до специфічних знань щодо регуляторних вимог Альянсу, зокрема в питаннях технічної взаємосумісності та процедур комплаєнсу.

Процес інвестування з боку синдикатів, до складу яких входять структури, акредитовані при NATO Innovation Fund, виконує функцію зовнішньої валідації технології. Це суттєво знижує бар'єри входу на ринок для українських компаній, оскільки наявність таких інвесторів є індикатором високої довіри для закупівельних агентств Альянсу. Релевантним прикладом такої інтеграції є кейс стартапу Swarmer, що спеціалізується на розробці штучного інтелекту для управління автономними групами БПЛА. Залучення інвестицій обсягом \$15 млн під егідою провідних американських фондів дозволило компанії здійснити глибоку адаптацію програмного забезпечення до архітектури зв'язку НАТО, що є критичною умовою для досягнення операційної взаємосумісності.

У середньостроковій перспективі прогнозується трансформація синдигованих угод у формат створення спільних підприємств. Це дозволить інтегрувати український бойовий досвід безпосередньо у виробничі ланцюги європейських оборонних гігантів. Пріоритетними напрямками такої синергії визначено:

- засоби радіоелектронної боротьби: проєктування та імплементація українських систем РЕБ у єдину архітектуру моніторингу та захисту повітряного простору країн-членів НАТО;

- кібербезпека та цифрова стійкість: реалізація складних ініціатив, таких як проєкт STRATUS, що фінансується через European Defence Fund.

Залучення українських субпідрядників у межах синдигованого фінансування дозволяє інтегрувати апробовані в бойових умовах алгоритми захисту критичної інфраструктури в цифрову екосистему Альянсу.

Таким чином, синдиговане інвестування перетворюється з суто фінансового інструменту на стратегічний драйвер, що забезпечує

інституційну та технологічну конвергенцію українського сектору Defense Tech із оборонно-промисловим комплексом НАТО.

Отже, синдиковане інвестування виступає «містком», який трансформує локальний мілтек-стартап у глобального гравця. Для України це шанс не просто продавати зброю, а стати частиною технологічного ядра НАТО, де капітал західних союзників слугує гарантією якості та стратегічної єдності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Неплях Л. Інвестування через синдикати: чому це вигідно українським стартапам. Vector. URL: <https://vctr.media/ua/investuvannya-cherez-syndykaty-chomu-cze-vygidno-ukrayinskym-startapam-269374/> (дата звернення: 01.04.2026).

2. Український ринок оборонних технологій: можливості для інвесторів. Київська школа економіки. URL: <https://kse.ua/about-the-school/news/the-ukrainian-defense-technology-market-opportunities-for-investors-kse-institute-report/> (дата звернення: 01.04.2026).

3. Чотири компанії проінвестують понад 100 млн доларів. Міністерство цифрової трансформації України. URL: <https://thedigital.gov.ua/news/business/chotiri-kompanii-proinvestuyut-ponad-100-mln-dolariv-v-ukrainski-oboronni-tekhnologii-rezultati-brave-l-defense-tech-valley-2025> (дата звернення: 01.04.2026).