

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ДІЯЛЬНОСТІ БЕЗПЕКООРІЄНТОВАНОГО ПІДПРИЄМСТВА

У сучасних умовах розвитку економіки діяльність підприємств супроводжується високим рівнем невизначеності, нестабільністю ринкового середовища, посиленням глобальної конкуренції, цифровою трансформацією бізнес-процесів та зростанням кількості зовнішніх і внутрішніх загроз. Такі тенденції актуалізують необхідність формування безпекоорієнтованої моделі управління підприємством, у межах якої управлінські рішення повинні враховувати не лише економічні результати діяльності, а й рівень економічної безпеки, стійкості та адаптивності підприємства до кризових явищ. За таких умов особливого значення набувають інноваційні підходи до прийняття управлінських рішень, які дозволяють забезпечити ефективне функціонування підприємства в умовах ризику та нестабільності [1].

Безпекоорієнтоване підприємство доцільно розглядати як систему управління, діяльність якої спрямована на забезпечення стабільності функціонування, захист ресурсного потенціалу, мінімізацію ризиків та підтримання здатності до довгострокового розвитку. Відмінністю такого підприємства є інтеграція економічної безпеки у всі управлінські процеси, включаючи стратегічне планування, фінансове управління, логістику, маркетинг, кадрову політику та інноваційний розвиток. У цьому контексті управлінські рішення повинні формуватися на основі комплексного аналізу ризиків, прогнозування можливих загроз та оцінювання їх впливу на результати діяльності підприємства.

У сучасних умовах традиційні методи прийняття управлінських рішень уже не забезпечують необхідного рівня ефективності, оскільки швидкість змін зовнішнього середовища значно перевищує адаптаційні можливості багатьох підприємств. Саме тому інноваційні підходи до управління базуються на використанні цифрових технологій, аналітичних платформ, інструментів штучного інтелекту, систем прогнозування та автоматизованого аналізу даних. Такі технології дозволяють здійснювати моніторинг ризиків у режимі реального часу, підвищувати точність прогнозування та забезпечувати своєчасне реагування на кризові ситуації [3].

Важливу роль у діяльності безпекоорієнтованого підприємства відіграє цифровізація управлінських процесів. Використання ERP-систем, CRM-платформ, автоматизованих систем контролю ресурсів та цифрових аналітичних інструментів сприяє підвищенню прозорості управління,

оптимізації витрат та покращенню координації між структурними підрозділами підприємства. Завдяки цьому управлінські рішення стають більш обґрунтованими, оперативними та адаптивними до змін зовнішнього середовища. [1].

Інноваційні підходи до прийняття управлінських рішень передбачають використання ризик-орієнтованого підходу до управління підприємством. Його сутність полягає у необхідності системного виявлення, оцінювання та контролю ризиків, які можуть впливати на результати господарської діяльності. До основних ризиків, що впливають на діяльність безпекоорієнтованих підприємств, належать фінансові, виробничі, логістичні, інформаційні, інвестиційні та кіберризики. Саме тому сучасні управлінські рішення повинні базуватися на поєднанні стратегічного аналізу, економічного прогнозування та інструментів цифрового моніторингу.

Суттєвого значення набуває використання технологій Big Data та штучного інтелекту у процесі управління підприємством. Аналіз великих масивів інформації дозволяє виявляти закономірності розвитку ринку, прогнозувати поведінку споживачів, оцінювати ефективність бізнес-процесів та визначати потенційні загрози для економічної безпеки підприємства. Використання алгоритмів машинного навчання забезпечує можливість автоматизованого формування рекомендацій щодо прийняття управлінських рішень, що значно підвищує швидкість реагування на зміни зовнішнього середовища [3].

У діяльності безпекоорієнтованого підприємства важливим є також формування адаптивної системи стратегічного управління. Це означає, що управлінські рішення повинні враховувати не лише поточний стан підприємства, а й перспективні зміни зовнішнього середовища. Інноваційні підходи до стратегічного управління передбачають використання сценарного моделювання, систем підтримки прийняття рішень та прогнозних моделей розвитку підприємства. Завдяки цьому підприємство отримує можливість завчасно оцінювати потенційні ризики.

Особливої актуальності набуває проблема забезпечення інформаційної безпеки підприємства. У сучасних умовах цифровізації значна частина управлінських процесів здійснюється через електронні платформи, інформаційні системи та хмарні сервіси, що підвищує ризики кібератак, втрати даних та порушення конфіденційності інформації. Саме тому безпекоорієнтоване підприємство повинно впроваджувати сучасні системи кіберзахисту, цифрового контролю та управління інформаційними потоками. Це дозволяє забезпечити захист критично важливої інформації та підтримати стабільність функціонування підприємства навіть в умовах високого рівня цифрових загроз.

Інноваційні управлінські рішення також мають бути спрямовані на забезпечення економічної стійкості підприємства. Це передбачає оптимізацію структури витрат, диверсифікацію джерел фінансування, підвищення ефективності використання ресурсів та формування резервів для мінімізації наслідків кризових ситуацій. Інноваційно-інвестиційний розвиток є одним із ключових факторів забезпечення конкурентоспроможності та стійкості підприємств [2]. Саме інноваційні інвестиції у цифрові технології, модернізацію виробництва та розвиток управлінської інфраструктури формують основу довгострокового розвитку безпекоорієнтованого підприємства. Ефективність управлінських рішень значною мірою залежить від готовності персоналу до змін, рівня професійних компетентностей працівників та здатності колективу адаптуватися до нових умов функціонування.

У сучасних умовах особливого значення набуває також екологічний та соціальний аспект діяльності безпекоорієнтованих підприємств. Інноваційні підходи до прийняття управлінських рішень повинні враховувати принципи сталого розвитку, екологічної відповідальності та соціальної безпеки. Це сприяє формуванню позитивного іміджу підприємства, підвищенню рівня довіри з боку інвесторів, партнерів і споживачів, а також забезпечує додаткові конкурентні переваги на ринку. Таким чином, інноваційні підходи до прийняття управлінських рішень у діяльності безпекоорієнтованого підприємства є важливою передумовою забезпечення його стабільного функціонування, економічної стійкості та конкурентоспроможності. Інтеграція цифрових технологій, ризик-орієнтованого управління, стратегічного прогнозування та сучасних аналітичних інструментів дозволяє підприємствам підвищити ефективність управлінських процесів, мінімізувати вплив зовнішніх і внутрішніх загроз та забезпечити довгостроковий розвиток у складних умовах сучасної економіки.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ткаченко, А. М., & Маслов, Д. Г. (2025). Цифровізація і технологічна трансформація як відповідь на сучасні глобальні виклики та шлях до формування стійких конкурентних переваг національних підприємств. *Економічний вісник Донбасу*, 3(81), 200–207. [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3\(81\)-200-207](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-3(81)-200-207)
2. Ткаченко, А. М., & Силенко, О. М. (2017). Інноваційно-інвестиційний розвиток як головний чинник формування конкурентоспроможності суб'єкта господарювання. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*, 6, 45–50.
3. Павлюк Т. С., Полусмяк Ю. І., Зенкіна Р. Ю. Логістика інновацій: швидка реакція на мінливий попит. *Управління змінами та інновації*. 2024. № 12. С. 57–63. <https://doi.org/10.32782/СМІ/2024-12-9>