

одним из условий успешной реализации общей стратегии развития предприятия, что порождает цепь причинно – следственных связей «качество финансовой стратегии – качество функциональных стратегий – качество общей корпоративной стратегии» и дает возможность оценивать качество формирования финансовой стратегии по результатам деятельности предприятия в целом.

ЛИТЕРАТУРА

1. Балабанов И. Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом? – М.: Финансы и статистика, 2001. – 528 с.
2. Бланк И.А. Финансовая стратегия предприятия. – К. Эльга : Ника-центр, 2004 – 686 с.
3. Бланк И.А. Основы финансового менеджмента. В 2-х томах. — К.: «Ника-Центр», «Эльга», 2003 – 379 с.
4. Бланк И.А. Стратегия и тактика управления финансами. – К.: МП ИНТЕМЛТД: Изд-во СД АДЕФ – Украина, 1996, - 534 с.
5. Гридчин М. В. Финансовый менеджмент: Курс лекций. -- 3-е изд., стереотип. - К.: МАУП, 2004. - 160 с.
6. Стратегии бизнеса: аналитический справочник / Под общей ред. академ. РАЕН д.э.н. Г.Б. Клейнера. - М.: КОНСЗКО, 1998.
7. Хоминич И.П. Финансовая стратегия компаний: Научное издание. – М.: Изд-во Рос. экон. Академии, 2004 – 156 с.
8. Горицкая, Н. «Финансовый директор» №11, 2005
9. Ястремська О.М., Гриньов А.В. Якість формування фінансової стратегії підприємства // Фінанси України. - 2006. - № 6.
10. информация сайта Management.com.ua

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ ВЫХОДА ИЗ КРИЗИСА

*Пожуева Татьяна Александровна, кандидат экономических наук, доцент,
Запорожская государственная инженерная академия, г. Запорожье, Украина*

The article is dedicated to decide the relevant problem of efficiency of management of industrial enterprise economic security. A necessity of economic security forming for the timely exposure and prevention both external and internal dangers and threats, as well as for ensuring of enterprise activity protection and business goals achievement is specified.

Key words: economic security, industrial enterprise, forming, economic security ensuring.

Актуальность исследования. Характерным признаком экономического кризиса является высокий уровень неопределенности внешней среды функционирования промышленных предприятий, поэтому система управления предприятия должна соответствовать условиям и требованиям рыночной системы хозяйствования, в частности, обеспечивать соответствие внутренней среды предприятия состоянию внешней среды. Влияние внешней среды превратилось в один из основных факторов, которые обуславливают экономическую стратегию и тактику промышленного предприятия. Именно такие факторы обусловили необходимость появления и развития служб экономической безопасности предприятия.

Введение. Опыт высокоразвитых стран свидетельствует о том, что производственные экономические системы (общество в целом, предприятия, частный бизнес, предприниматели) становятся все более заинтересованными в укреплении экономической безопасности. Ведь чем более эффективно развивается предприятие, тем на предприятии, да и в государ-

стве в целом созданы соответствующие условия для реализации их интересов. Производственным экономическим системам следует придерживаться принципов свободы конкуренции в национальных рынках, а также быть надежной опорой в мировой интеграции.

Экономическая безопасность промышленных предприятий является не просто одной из важнейших составляющих системы интересов производственных систем в стране, но и выступает решающим условием соблюдения и реализации их экономических интересов. Так, поиск путей, методов и механизмов обеспечения экономической безопасности производственных экономических систем является важнейшей составляющей современной стабилизации экономики, которая призвана развивать и приумножать результативность производственных систем. Анализ последних исследований и публикаций. Проблемам обеспечения экономической безопасности большое внимание отечественные и зарубежные ученые, в частности Бесчастный Н., Лазаренко В.И., Зацеклярный М.М., Мельников О.Ф., Сумець А.Н., Тумар М.Б., и другие. Но ряд вопросов еще требует дополнительного рассмотрения. В частности, вопросы формирования системы безопасности на предприятии, что является предметом рассмотрения данной работы.

Однако, несмотря на появление многих исследований, ряд аспектов этой актуальной проблемы остается недостаточно изученным:

- практически отсутствует единый подход к пониманию самой категории «экономическая безопасность предприятия»;
- довольно узко сформулированы принципы управления состоянием экономической безопасности предприятий;
- не достаточно четко определены задачи как всей системы управления, так и в частности управленческих функций с точки зрения их ориентации на цели обеспечения состояния экономической системы предприятия;
- окончательно не отработан механизм управления состоянием экономической безопасности предприятия.

Изложение основного материала. Условия рыночной экономики, в которых осуществляют свою деятельность предприятия различных организационно-правовых форм, в значительной степени неопределенны и непредсказуемы. Продолжительная и достаточно глубокий экономический кризис породил много опасностей в предпринимательской деятельности увеличились угрозы бизнесу, некоторые из которых зарождаются только сейчас. Кроме того, на развитие предпринимательства влияют и такие факторы, как нестабильная политическая и социально-экономическая ситуация в стране, межнациональные, региональные, территориальные конфликты, несовершенство коммерческого законодательства, криминализация общества, мошенничество, коррупция и т.д. Все это значительно обострило проблему обеспечения безопасности предприятия [1, с. 66].

Под экономической безопасностью предприятия (хозяйствующего субъекта) следует понимать защищенность его научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от прямых (активных) или косвенных (пассивных) экономических угроз, например, связанных с неэффективной научно-промышленной политикой государства или формированием неблагоприятной внешней среды.

Экономическая безопасность предприятия (фирмы) - это состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз (источников опасности), которое формируется администрацией и коллективом предприятия путем реализации системы мер правового, экономического, организационного, инженерно-технического и социально-психологического характера.

В этом определении следует обратить внимание на три момента:

состояние защищенности носит динамический характер; угроза, которая поступает изнутри предприятия (фирмы), не менее опасна, чем внешняя: система экономической без-

опасности предприятия может соприкасаться и даже взаимодействовать на правовой основе с государственной системой безопасности.

Результатом формирования экономической безопасности предприятия является стабильность (надежность) его функционирования, эффективность финансово-экономической деятельности (прибыльность), личная безопасность персонала [2, с. 10].

Систему экономической безопасности предприятия организует и координирует специальный орган, который является структурным подразделением предприятия - служба безопасности (СБ). Понятно, что это название является достаточно условной, и мы выбрали его, учитывая удобство использования.

Служба безопасности, концентрируя в себе концептуальные цели и ресурсы, является непосредственным проводником политики предприятия в аспекте формирования собственной экономической безопасности. В основе суждений руководство опирается на оптимальный вариант организации работы СБ, что в реальной жизни бывает далеко не всегда [3, с. 151].

Для промышленных предприятий оценка экономической безопасности важна, в первую очередь, потому, что её активно задействован потенциал является определяющим стабилизирующим фактором антикризисного развития, гарантом экономического роста и поддержания экономической независимости и безопасности страны. Его потеря сопряжена с трудно предсказуемыми последствиями деиндустриализации страны, в которой многоотраслевая высокоинтегрированная индустрия (на противовес региональному обособлению ресурсно-сырьевых отраслей, а следовательно, и тенденциям разобщения единого экономического пространства) является одним из мощнейших средств укрепления ее единства.

Из всех возможных видов угроз экономической безопасности предприятия - катастрофических (природных и техногенных), информационных, конкурентных, уголовных, связанных с некомпетентностью собственника в производственно-финансовых и институциональных вопросах, организационных и ряда других - следует выделить те, которые непосредственно направлены на разрушение или ослабление указанного потенциала под влиянием внешних (экзогенных) факторов, обусловленных недостатками или слабостью научно-промышленной политики государства в реальном секторе экономики.

Если научно-промышленная политика такова, что условия хозяйствования неизбежно толкают предприятие к банкротству, заставляют его идти в теневой сектор, использовать бартерные технологии взаиморасчетов на рынке готовой продукции вместо кредитно-денежных отношений, лишают его оборотных средств или других средств не только на расширенное, но и на простое воспроизводство, то есть сознательно «загоняют» предприятие в небезопасную зону повышенного экономического риска, оценивать состояние экономической безопасности по другим, также существенными компонентами безопасности (информационные, уголовное, экологическая и др.) не имеет практического смысла.

Рыночное производство (а именно оно формируется в Украине) охватывает экономическую свободу и конкуренцию. Чтобы заработал механизм товарно-рыночного саморегулирования, необходимо большое количество товаропроизводителей, которые имеют и реализуют на практике свои экономические интересы.

В условиях насыщения рынка товарами и услугами покупатель получает возможность выбора из массы аналогичных товаров такого, который ему наиболее подходит, - возникает рынок покупателей. Конкуренция товаров резко обостряет конкуренцию (соперничество) их изготовителей и поставщиков. Чтобы создать условия для активной экономической деятельности, производителям товаров нужно не только ориентироваться на удовлетворение потребностей покупателей, но и производить товары или оказывать услуги, которые имеют определенные преимущества перед продукцией конкурентов. Любое преимущество, реализованное с помощью ценовой и неценовой конкуренции, может отображаться с помощью

конкретных сведений, т.е. информации. Фактор преимущества в процессе экономического соперничества существует, до тех пор, пока эта информация остается у собственника.

Таким образом, в основе конкурентных отношений, борьбы за потребителя и получения благ в виде прибыли находится разница экономических интересов субъектов рыночных отношений и определенное недоверие между ними [2, с. 11].

Одним из наиболее значимых элементов системы безопасности предприятия является формирование ее механизма, который является совокупностью законодательных актов, правовых норм, побудительных мотивов и стимулов, методов, мероприятий, сил и средств, с помощью которых обеспечивается достижение целей безопасности и решения поставленных задач.

Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия рассматривается как совокупность управленческих, экономических, организационных, правовых и мотивационных способов гармонизации интересов предприятия с интересами субъектов внешней среды, с помощью чего с учетом особенностей деятельности предприятия обеспечивается получение прибыли, размер которой достаточен для нахождения предприятия в экономической безопасности.

Формирование механизма экономической безопасности промышленного предприятия должно основываться на соответствующей концепции, что обусловлено следующими предпосылками.

Во-первых, речь идет о внедрении в практику новой для промышленных предприятий экономической категории - экономической безопасности, единственное представление о сущности которой даже в экономической науке пока что отсутствует, не говоря уже о прикладных аспектах - приемах и способах ее практической реализации.

Во-вторых, механизм обеспечения экономической безопасности предприятия должен быть достаточно разносторонним по ориентации, способной учесть разносторонние интересы предприятия, поскольку ущемление экономических интересов предприятия может самым существенным образом отразиться на его устойчивости и конкурентоспособности.

В-третьих, в основе построения механизма обеспечения экономической безопасности предприятия должна быть положена научно обоснованная концепция, базирующаяся, с одной стороны, на теоретических подходах к определению сущности категории экономической безопасности предприятия, а с другой - учитывающей особенности его деятельности.

Формирование механизма обеспечения экономической безопасности предприятия, как и любого механизма, базируется на определенных принципах. При этом на ряду с уже применяемыми принципами построения разного рода организационно-экономических механизмов, которые используются в деятельности предприятия, предусматриваются принципы, которые отображают специфику формирования и функционирования именно механизма обеспечения экономической безопасности предприятия, учета разнообразия интересов предприятия как следствие особенностей его деятельности, учета интересов субъектов внешней среды, который взаимодействует с предприятием [4, с. 106-107].

К действиям, связанным с реализацией задачи обеспечения экономической безопасности предприятия можно отнести:

1. Мониторинг внутренних жизненно важных процессов на предприятии, их контроль с целью недопущения опасного развития событий (персонал, производство, учет, бизнес-схема и др.).
2. Выявление реальных и потенциальных внутренних источников угрозы, нахождения или создание механизмов рационального взаимодействия с ними (влияния, управления, нейтрализация, подавления, уничтожения).
3. Определение собственных зон уязвимости и нахождение способов их маскировки или защиты.
4. Изучение конкурентов - их текущего состояния и перспектив развития, планов, воз-

возможностей, внутренних и внешних факторов, которые определяют их статус, сильные и слабые стороны и т.п.

5. Изучение своих партнеров с точки зрения рисков и возможностей успеха.
6. Изучение с тех же позиций других явлений и процессов, которые влияют или могут повлиять на функционирование собственной бизнес-схемы.
7. Моделирование возможных вариантов развития событий (прежде всего, отрицательных) и подготовка схем противодействия.
8. Другие задачи, связанные с обеспечением работы предприятия и требуют при этом повышенной конфиденциальности, доверительности и оперативной квалификации (например: инкассация, курьерский связь, покупка и транспортировка ценностей, участие в политических процессах, лоббирования, установления негласных дружеских и союзнических отношений и прочие).
9. Урегулирование всевозможных конфликтов («разборки» - с конкурентами, криминальной средой, личными врагами), которые возникают или решаются вне правового поля. К сожалению, даже вполне законопослушное предприятие может быть невольно вовлечено в подобную ситуацию.
10. Мониторинг, анализ, оценка и коррекция оперативными средствами различных административных, юридических, психологических и экономических процессов внутри предприятия (например: стиль управления, корпоративная культура, взаимоотношения между соучредителями, трудовые отношения, схема уплаты налогов и прочие). Очевидно, что необходимость решения подобных задач требует не только широкого научного кругозора, высокой и разносторонней экономической квалификации, но и такта, позитивного опыта работы с людьми [5, с. 295-296].

Следует отметить, что место каждого индикатора в общей системе формирования экономической безопасности конкретного предприятия определяется по степени влияния аналогичного фактора на деятельность предприятия. Роль и значение индикатора зависит в первую очередь от характера производства, отрасли, региона. Экономическая безопасность должна рассматриваться с позиции ресурсов, используемых предприятием в своей деятельности, и на основе функциональных составляющих. Кроме того, развитие и устойчивость должны играть активную роль в рассмотрении данной проблемы. Следует сделать акцент на том, что развитие - один из компонентов экономической безопасности. Большинство специалистов едины в своих результатах исследований: если экономика не развивается, то резко сокращаются возможности выживания, а также сопротивляемость и приспособляемость к внутренним и внешним угрозам. Устойчивость и безопасность - важнейшие характеристики экономики как единой системы. Их не следует противопоставлять, из них каждая по-своему характеризует состояние экономики. Устойчивость экономики характеризует прочность и надежность ее элементов, вертикальных, горизонтальных и других связей внутри системы, способность выдерживать внутренние и внешние «нагрузки». Безопасность - это состояние объекта в системе его связей с точки зрения способности к самовыражению и развитию в условиях внутренних и внешних угроз, а также действия непредсказуемых и трудно прогнозируемых факторов [6, с. 34-35].

Выводы. Для промышленных предприятий формирования экономической безопасности является важным, в первую очередь, потому, что их активно задействованный потенциал - определяющий стабилизирующий фактор антикризисного развития, гарант экономического роста и поддержания экономической независимости и безопасности предприятия и страны в целом. Его потеря связана со сложно предсказуемыми последствиями деиндустриализации страны, в которой многоотраслевая высоко интегрированная индустрия (в противовес региональному обособлению ресурсно-сырьевых отраслей и тенденциям отделения таким образом единого экономического пространства) является одним из сильнейших средств укрепления его единства.

Система экономической безопасности предприятия и механизм ее обеспечения предусматривают решение задач экономической безопасности не только специально созданным подразделением, а при активном участии всех отделов и служб предприятия в пределах возложенных на них обязанностей по обеспечению безопасности субъектов хозяйствования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Крамаренко Ю. М., Курта Є. О., Сировий О. В. Економічна безпека : навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. – М.: ЛПІС, 2010. – 341 с.
2. Зацеклярний М.М., Мельников О.Ф. Основы економічної безпеки: навчальний посібник. – М.: КНТ, 2009. – 335 с.
3. Тумар М.Б. Основы економічної безпеки підприємства : навчальний посібник. - М.: «Хай – Тек Прес», 2008. – 424 с.
4. Козаченко А.В., Ляшенко А.Н., Пономарьов В.П. Економічна безпека підприємства: сутність і механізм забезпечення. – М.: «Лібра», 2003. – 279 с.
5. Сумець О.М., Тумар М.Б. Стратегії сучасного підприємства та його економічна безпека : навчальний посібник. – «Хай-Тек Прес», 2008. – 420 с.
6. Безчастний В.Н., Лазаренко В. І. Економічна безпека : підручник. – М.: «Каптан», 2010. – 674 с.

К ВОПРОСУ О СОЦИАЛЬНО - ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ МОТИВАЦИИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Дмитренко Елена Николаевна, соискатель, Запорожская государственная инженерная академия, г. Запорожье, Украина

The article analyzes some characteristics of motivation research. On the background of socio-psychological factors that shape the characteristics of ambivalent psychological condition.

Key words: motivation, labor activity, alarm, aphelion, frustration, social-psychological conditions

Постановка проблемы. Современное состояние сферы трудовых отношений на промышленных предприятиях Украины многими учеными оценивается как кризисное. Многочисленные исследования, проведенные в последние годы, показали, что система мотивов труда, претерпела структурные изменения в сторону усиления роли материальных стимулов.

Подверглась серьезным изменениям система ценностей современного человека, том числе и работников предприятий: старая система ценностей разрушена, а новые ценности свободной рыночной экономики еще не укрепились в массовом сознании.

Проводимые социально-экономические преобразования в Украине зачастую находятся в противоречии с моральными, материальными и социальными интересами людей.

Многие действующие нормативные акты и законы устарели, не соответствуют требованиям рыночной экономики.

Система человеческих ценностей, нравственных норм не может быть изменена волевым порядком. Вопросы трудовой мотивации и организационной культуры приобретают особую актуальность и значимость.

Тем не менее, в экономической науке пока еще не достаточно разработаны концептуальные основы, позволяющие интегрировать положения теорий мотивации и организационной культуры в логически взаимосвязанную, целостную систему научных знаний, о принципах и способах управления трудовым поведением, обеспечивающих максимальное использование потенциала работников.