

ЗАПОРІЗЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

(повне найменування вищого навчального закладу)

Кафедра (циклова комісія) Менеджменту

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Проректор (заступник директора)
з навчальної роботи

_____ В.Г. Прушківський
“ _____ ” _____ 20__ р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Антикризове управління

(шифр і назва навчальної дисципліни)

для здобувачів вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки бакалавр
(назва рівня вищої освіти (освітньо-кваліфікаційний рівень))

спеціальності 073 «Менеджмент»

(код і назва спеціальності)

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

(код і назва напрямку)

інститут, факультет, відділення Економіко-гуманітарний інститут

Факультет економіки та управління

(назва інституту, факультету, відділення)

Запоріжжя – 2018 рік

Робоча програма дисципліни «Антикризове управління» для здобувачів вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки бакалавр галузі знань 07 “Управління та адміністрування” спеціальності 073 “Менеджмент”– Запоріжжя, 2018 р. – 18 с.

Розробники: Нечаєва І.А., к.е.н. доц. кафедри менеджменту
(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри (предметної комісії)
менеджменту

Протокол № 7 від “14” березня 2018 року

Завідувач кафедри (циклової, предметної комісії)

(підпис)

Т.В. Пуліна
(прізвище та ініціали)

“ ____ ” _____ 20__ року

Схвалено методичною комісією ФЕУ

Протокол від. “29” квітня 2018 року № 15

“ ____ ” _____ 20__ року Голова _____ (Корольков В.В.)
(підпис) прізвище та ініціали)

© _____, 20__ рік

© _____, 20__ рік

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 2,0	Галузь знань 07 Управління та адміністрування (шифр і назва)	Варіативна	
Змістових модулів – 2	Спеціальність: 073 Менеджмент	Рік підготовки:	
Індивідуальне науково-дослідне завдання _____		4-й	4-й
(назва)		Семестр	
Загальна кількість годин – 72 год.		7-й	7-й
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 3 год. самостійної роботи студента – 3 год.	Освітньо-кваліфікаційний рівень: <u>бакалавр</u>	Лекції	
		28 год.	6 год.
		Практичні, семінарські	
		14 год.	2 год.
		Самостійна робота	
		36 год.	68 год.
		Вид контролю: залік	

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної та індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 33% / 67%.

для заочної форми навчання – 6% / 94%.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою дисципліни «Антикризове управління» є формування системи знань і навичок управління у кризових ситуаціях, розв'язання складних завдань стратегічного значення в ринкових умовах, організації системи управління, адекватної вимогам сучасної економіки.

Завдання дисципліни – засвоєння теоретичних основ управління підприємством в кризових і передкризових ситуаціях, механізмів виявлення кризи і кризового стану підприємства, практичних методів оцінки і діагностування кризи та розробки заходів щодо їх нейтралізації.

В результаті вивчення дисципліни здобувачі вищої освіти повинні:

знати:

- загальні основи антикризового управління підприємством;
- закономірності, умови та фактори, що обумовлюють появу кризових явищ;
- характер кризових явищ та економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві;
- основні інструменти діагностики кризи на підприємстві та її глибини;
- сучасні підходи і методи управління в кризових умовах;
- правила, принципи розробки антикризової програми і антикризової стратегії підприємства;
- проблеми підприємства, які опинилися в кризовому стані.

вміти:

- проводити експрес-діагностику та поглиблену діагностику фінансового стану підприємства з метою виявлення потенційних (прихованих) і наявних кризових ситуацій та явищ;
- опанувати урядові рішення з питань оцінки ймовірності банкрутства підприємства;
- аналізувати наявність та глибину кризового стану на підприємстві;
- визначати основні напрямки подолання кризових явищ на підприємстві;
- обирати антикризову стратегію та основні інструментів виходу з кризового стану;

володіти:

- навичками щодо профілактики кризових ситуацій;
- навичками щодо оцінки ймовірності втрат обумовлених розвитком кризи;
- методами прийняття рішень в умовах ризику;
- методами оцінки інвестиційних ризиків;
- механізмами кадрового менеджменту в кризових ситуаціях;
- стратегіями ефективних комунікацій в управлінні кризами та ризиками;
- технологіями антикризового управління;
- засобами розв'язання конфліктів в ситуації розвитку та виходу з кризи.

Значення курсу полягає в тому, що сучасний менеджмент розглядає антикризове управління як комплекс заходів, що охоплюють всі сфери управлінської діяльності: фінанси, управління персоналом, маркетинг, стосунки

з пресою, клієнтами і постачальниками та інші. Тому для сучасного менеджера велике значення має уміння передбачати майбутню кризу, готуватися до неї і долати її наслідки.

Зв'язок з іншими дисциплінами. Для засвоєння навчального матеріалу дисципліни «Антикризове управління» студент має володіти знаннями з дисципліни «Основи менеджменту», «Економіка та фінанси підприємства», «Бухгалтерський облік», «Фінанси підприємства», «Інвестиційний менеджмент», «Страховання».

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1 «Теоретичні основи антикризового управління та передкризове управління»

Тема 1. Кризові явища. Їх класифікація та циклічність

Класифікація кризових явищ у підприємстві

Сутність, параметри та чинники кризових ситуацій і явищ

Типологія кризових ситуацій

Кризові явища в економіці виробничих систем

Економічний механізм виникнення кризового стану виробничої системи

Тема 2. Життєвий цикл підприємства та стійкість його розвитку

Життєві цикли організації: класифікація та зміст

Поняття стійкості та її види. Стійкість підприємства і кризи

Керовані змінні в організації та антикризове управління

Основні закони функціонування та розвитку підприємства

Функціональне та антикризове управління

Тема 3. Заходи державного антикризового регулювання

Еволюція правової бази про банкрутство за часів перебування України у складі СРСР.

Відродження інституту банкрутства з 1987 р. Основи інституту банкрутства в Україні та перспективи його подальшого розвитку (Закон України «Про банкрутство»).

Інституціональна система антикризового управління економікою.

Форми і методи оздоровлення підприємств у кризовій ситуації.

Три режими процедури банкрутства: загальний, спрощений, спеціальний.

Учасники справи про банкрутство, об'єктивні обмеження масового застосування механізму банкрутства.

Тема 4. Сутність та особливості антикризового управління

Економічна безпека і гнучкість функціонування підприємства

Маркетинг в антикризовому управлінні

Роль інновацій в антикризовому управлінні

Інвестиційна антикризова діяльність на підприємстві

Тема 5. Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу

Визначення платоспроможності підприємства на підставі даних бухгалтерського балансу.

Оціночні показники для поглибленого аналізу фінансово-господарського стану неплатоспроможних підприємств та організацій.

Групування показників для визначення інвестиційно-привабливих підприємств і оцінка майнового стану, фінансової стійкості інвестованого об'єкта, оцінки ліквідності активів об'єкта; оцінки прибутковості інвестованого об'єкта, оцінки ділової активності і ринкової активності.

Методичні рекомендації щодо виявлення ознак неплатоспроможності (поточної, критичної, надкритичної), а також ознак фіктивного, дійсного чи навмисного банкрутства чи доведення до банкрутства.

Моделі й системи показників для прогнозування банкрутства: аналітичні коефіцієнти У. Бівера, моделі Е. Альтмана, Г. Лису, Р. Таффлера, Г. Тішоу, Конана і Гольдера, Спрінгейта.

Змістовий модуль 2 «Антикризове управління підприємством»

Тема 6. Стратегія і тактика антикризового управління

Стратегічні аспекти антикризового управління підприємством

Організаційні аспекти готовності підприємства до функціонування у кризових ситуаціях

Стратегічний план як основа антикризового управління

Методи прогнозування кризових явищ .

Стратегічний і оперативний контролінг діяльності підприємства

Тактичні аспекти антикризового управління

Методи оцінки і аналізу фінансово-економічної діяльності підприємства

Розробка концепції антикризового управління підприємством

Реалізація концепції антикризового управління підприємством

Профілактика кризових ситуацій на підприємстві

Тема 7. Банкрутство, ліквідація та санація як методи антикризового управління

Поняття банкрутства та його причини.

Процедура визнання боржника банкрутом.

Ліквідація збанкрутілих підприємств.

Санація (фінансове оздоровлення) підприємства.

Загальна характеристика процесу реструктуризації підприємства.

Тема 8. Особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях

Організація робіт з виходу організації з кризи

Роль людського фактора в кризових ситуаціях

Менеджер в антикризовому управлінні

Тема 9. Технологія антикризового управління. Методи і прийоми антикризового менеджменту

Антикризовий менеджмент і стійкість фірми

Поточне планування та оперативне управління в антикризовому менеджменті

Антикризове управління і діагностика криз

Тема 10. Ризики в антикризовому управлінні

Науково-теоретичні підходи до визначення поняття ризику

Класифікація і природа ризиків в антикризовому управлінні

Сутність і характер прояву управлінських ризиків

Антикризове управління ризиками

Засади кадрового менеджменту в кризових ситуаціях

Комунікативна діяльність в управлінні кризами та ризиками

Технології антикризового управління

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1. «Теоретичні основи антикризового управління та передкризове управління»												
Тема 1. Кризові явища. Їх класифікація та циклічність		2	1			3		0,6	0,2			6
Тема 2. Життєвий цикл підприємства та стійкість його розвитку		3	1			4		0,6	0,2			7
Тема 3. Заходи державного антикризового регулювання		3	1			4		0,6	0,2			7
Тема 4. Сутність та особливості антикризового управління		3	2			3		0,6	0,2			7
Тема 5. Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу		3	2			4		0,6	0,2			7
Разом за змістовим модулем 1		14	7			18		3,0	1			34
Змістовий модуль 2. «Антикризове управління підприємством»												
Тема 6. Стратегія і тактика антикризового управління		2	1			3		0,6	0,2			6
Тема 7. Банкрутство, ліквідація та санація як методи антикризового управління		3	2			4		0,6	0,2			7
Тема 8. Особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях		3	1			4		0,6	0,2			7
Тема 9. Технологія антикризового управління		3	1			3		0,6	0,2			7
Тема 10. Ризики в антикризовому управлінні		3	2			4		0,6	0,2			7
Разом за змістовим модулем 2		14	7			18		3,0	1			34
Усього годин	72	28	14			36		6	2			68
ІНДЗ												
Усього годин	72	28	14			36		6	2			68

5. Теми семінарських (практичних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
1	Кризові явища. Їх класифікація та циклічність	1	0,2
2	Життєвий цикл підприємства та стійкість його розвитку	1	0,2
3	Заходи державного антикризового регулювання	1	0,2
4	Сутність та особливості антикризового управління	2	0,2
5	Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу	2	0,2
6	Стратегія і тактика антикризового управління	1	0,2
7	Банкрутство, ліквідація та санація як методи антикризового управління	2	0,2
8	Особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях	1	0,2
9	Технологія антикризового управління	1	0,2
10	Ризики в антикризовому управлінні	2	0,2
	Разом	14	2

6. Самостійна робота

Самостійна робота здобувача вищої освіти (СР) – це форма організації навчального процесу, при якій заплановані завдання виконуються здобувачем вищої освіти під методичним керівництвом викладача, але без його безпосередньої участі. СР є основним засобом оволодіння навчальним матеріалом під час позааудиторної навчальної роботи здобувача вищої освіти.

Метою СР є засвоєння в повному обсязі навчальної програми та послідовне формування у здобувачів вищої освіти самостійності як риси характеру, що відіграє суттєву роль у формуванні сучасного фахівця вищої кваліфікації.

Основними формами СР є такі:

- опрацювання теоретичних основ прослуханого лекційного матеріалу;
- вивчення окремих тем або питань, що передбачені для самостійного опрацювання;
- підготовка до семінарських, практичних (лабораторних) занять та виконання домашніх завдань;
- систематика вивченого матеріалу курсу перед написанням модулів та підготовка до контрольних робіт та інших форм поточного контролю;
- виконання індивідуальних завдань (написання рефератів, здійснення наукових досліджень з підготовкою доповіді на науковій конференції та/або публікацією статті (тез доповіді) у науковому збірнику, пошук (підбір) та огляд літературних джерел за заданою проблематикою курсу, підготовка та проведення здобувачем вищої освіти на практичному занятті міні-лекції, складання словника по курсу, розробка тематичного кросворду, написання реферату за заданою тематикою тощо).

Всі завдання самостійної роботи поділяються на обов'язкові та вибіркові. До обов'язкових належать завдання, які здобувачі вищої освіти мають виконувати обов'язково впродовж вивчення даної дисципліни. Вибіркові включають альтернативні завдання, серед яких здобувач вищої освіти на власний розсуд обирає конкретні завдання з тим, щоб набрати необхідну кількість балів.

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денна форма	Заочна форма
1	Тема 1 Кризові явища. Їх класифікація та циклічність I. Опрацювання лекційного матеріалу II. Підготовка до виступу на семінарському занятті з наступних питань: 1. Загальні поняття про кризу і кризові явища. 2. Причини виникнення кризи. 3. Типологія кризових явищ. 4. Види криз. 5. Класифікація організаційних криз. 6. Причини організаційних криз. 7. Суть і причини появи економічних криз. III. Тести IV. Вирішення управлінської ситуації	3	6
2	Тема 2 Життєвий цикл підприємства та стійкість його розвитку I. Опрацювання лекційного матеріалу II. Підготовка до виступу на семінарському занятті з наступних питань: 1. Циклічність економічних криз. 2. Фази циклу і їх прояв. 3. Види економічних криз. 4. Взаємозв'язок технічних та економічних кризових явищ. 5. Концепція життєвого циклу підприємства. 6. Циклічність розвитку підприємства. 7. Причини виникнення криз на етапах життєвого циклу підприємства. III. Тести IV. Вирішення управлінської ситуації	4	7
3	Тема 3 Заходи державного антикризового регулювання. I. Опрацювання лекційного матеріалу II. Підготовка до виступу на семінарському занятті з наступних питань: 1. Можливість криз і антикризове управління 2. Державні цикли і кризи. 3. Державне регулювання кризовими явищами. 4. Макросередовище і державне втручання. 5. Вплив макроекономічних проблем на підприємства. 6. Попередження кризових ситуацій на економічно і соціально значущих підприємствах. 7. Державне регулювання процесів санації економіки. 8. Система соціального захисту населення. III. Тести IV. Вирішення управлінської ситуації	4	7

4	Тема 4 Сутність та особливості антикризового управління I. Опрацювання лекційного матеріалу II. Підготовка до виступу на семінарському заняття з наступних питань: 1. Поняття стійкості і її види. 2. Стійкість підприємства і кризи. 3. Зовнішні та внутрішні загрози. 4. Наслідки кризових явищ. III. Тести IV. Вирішення управлінської ситуації	3	7
5	Тема 5 Діагностика виникнення і розвитку кризового процесу I. Опрацювання лекційного матеріалу II. Підготовка до виступу на семінарському заняття з наступних питань: 1. Сутність діагностики кризи розвитку підприємства. 2. Завдання діагностики кризи розвитку підприємства. 3. Інформаційне забезпечення діагностики кризового процесу. 4. Методичне забезпечення діагностики кризового процесу. 5. Етапи діагностики кризового процесу. 6. Методи діагностики кризи. 7. Особливості прогнозування і планування в антикризовому управлінні. 8. Оцінювання симптомів розвитку кризових ситуацій. III. Тести IV. Вирішення управлінської ситуації	4	7
6	Тема 6 Стратегія і тактика антикризового управління I. Опрацювання лекційного матеріалу II. Підготовка до виступу на семінарському заняття з наступних питань: 1. Значення стратегії в антикризовому управлінні. 2. Послідовність розробки антикризових заходів. 3. Інноваційно-інвестиційна політика в системі антикризового управління. 4. Інновації і механізми підвищення антикризової стійкості. 5. Управління маркетинговою стратегією в період фінансового оздоровлення підприємства. 6. Концептуальна модель безупинного стратегічного планування. III. Тести IV. Вирішення управлінської ситуації	3	6
7	Тема 7 Банкрутство, ліквідація та санація як методи антикризового управління I. Опрацювання лекційного матеріалу II. Підготовка до виступу на семінарському заняття з наступних питань: 1. Сутність банкрутства. 2. Форми банкрутства. 3. Економічні наслідки банкрутства. 4. Законодавство України про банкрутство. 5. Поняття про санацію підприємства.	4	7

	6. Форми санації. 7. Ліквідація збанкрутілих підприємств. 8. Заходи щодо виявлення та запобігання банкрутству. 9. Відповідальність за правопорушення, пов'язані з банкрутством. III. Тести IV. Вирішення управлінської ситуації		
8	Тема 8 Особливості кадрового менеджменту в кризових ситуаціях I. Опрацювання лекційного матеріалу II. Підготовка до виступу на семінарському занятті з наступних питань: 1. Сутність формування кадрового антикризового потенціалу на підприємстві. 2. Особливість формування кадрового антикризового потенціалу на підприємстві. 3. Антикризова кадрова політика на підприємстві. 4. Формування антикризових груп. 5. Стимулювання і мотивація ефективності праці працівників. 6. Аналіз структури персоналу підприємства. 7. Система антикризового управління персоналом. III. Тести IV. Вирішення управлінської ситуації	4	7
9	Тема 9 Технологія антикризового управління I. Опрацювання лекційного матеріалу II. Підготовка до виступу на семінарському занятті з наступних питань: 1. Технологія антикризового управління. 2. Система раннього упередження і реагування. 3. Організація внутрішньогосподарського антикризового механізму. 4. Функції Державного департаменту з питань банкрутства. III. Тести IV. Вирішення управлінської ситуації	3	7
10	Тема 10 Ризики в антикризовому управлінні I. Опрацювання лекційного матеріалу II. Підготовка до виступу на семінарському занятті з наступних питань: 1. Поняття про ризики. 2. Види ризиків. 3. Управління ризиками. 4. Резервування і управління запасами з урахуванням ризику. 5. Страхування ризиків. 6. Місце страхування в управлінні ризиками. III. Тести IV. Вирішення управлінської ситуації	4	7
	Разом	36	68

7. Індивідуальні завдання

Для студентів заочної форми навчання – контрольна робота.

8. Методи навчання

Під час викладання курсу використовуються наступні методи навчання:

- розповідь – для оповідної, описової форми розкриття навчального матеріалу;
- пояснення – для розкриття сутності певного явища, закону, процесу;
- бесіда – для усвідомлення за допомогою діалогу нових явищ, понять;
- ілюстрація для розкриття предметів і процесів через їх символічне зображення (малюнки, схеми, графіки);
- практична робота – для використання набутих знань у розв’язанні практичних завдань;
- аналітичний метод – розділення цілого на частини з метою вивчення їх суттєвих ознак;
- індуктивний метод – для вивчення явищ від одиничного до загального;
- дедуктивний метод – для вивчення навчального матеріалу від загального до окремого, одиничного;
- проблемний виклад матеріалу – для створення проблемної ситуації.

9. Методи контролю

Для здобувачів вищої освіти денної форми навчання: усне опитування на практичних заняттях, захист домашнього завдання, аудиторне розв’язання завдань, тестування.

До основних завдань контролю знань належать:

- оцінювання рівня засвоєння здобувачами вищої освіти програмного матеріалу дисципліни;
- інформування здобувачів вищої освіти про якість їх роботи над вивченням дисципліни;
- мотивація здобувачів вищої освіти до систематичної активної роботи протягом семестру;
- аналіз успішності та вплив викладача на процес самостійної роботи здобувачів вищої освіти і ефективність навчального процесу в цілому.

Контроль дозволяє вимірювати й оцінювати здобуті здобувачами вищої освіти у процесі навчання знання, уміння та навички, тому він відіграє важливу роль у забезпеченні належного рівня підготовки фахівців.

Під час вивчення дисципліни «Менеджмент» застосовується поточний модульний контроль знань здобувачів вищої освіти. Підсумкове (завершальне) оцінювання знань здобувачів вищої освіти з дисципліни здійснюється, згідно з встановленим у ЗНТУ порядком, за 100-бальною шкалою з урахуванням результатів поточного модульного контролю. При цьому загальна 100-бальна шкала оцінювання знань розподіляється так:

- оцінювання поточної успішності вивчення матеріалу дисципліни - 0-40 балів;
- оцінювання результатів виконання модульних завдань - 0-60 балів.

В процесі поточного контролю здійснюється перевірка запам'ятовування та розуміння програмного матеріалу набуття вміння і навичок конкретних розрахунків та обґрунтувань, опрацювання, публічного та письмового викладу (презентації) певних питань дисципліни.

Поточний контроль здійснюється в двох формах:

- контроль систематичності та активності роботи здобувачів вищої освіти протягом семестру над вивченням програмного матеріалу дисципліни;
- модульний (проміжний) контроль.

У разі невиконання завдань поточного контролю з об'єктивних причин, здобувач вищої освіти має право скласти їх індивідуально до останнього практичного заняття за дозволом декана. Порядок такого контролю визначає викладач.

Об'єктом поточного контролю знань здобувачів вищої освіти є:

- відвідування лекційних та семінарських занять (10 балів);
- систематичність та активність роботи на семінарських і практичних заняттях (максимальна оцінка - 10 балів);
- виконання обов'язкового завдання для самостійного опрацювання (максимальна оцінка – 5 балів);
- виконання одного з вибірових завдань для самостійного опрацювання (максимальна оцінка – 5 балів);
- участь в конференціях та олімпіадах (10 балів).

Контроль систематичності та активності роботи здобувача вищої освіти протягом семестру базується на оцінюванні активності та рівня знань здобувачів вищої освіти при обговоренні питань семінарських занять. Шкала оцінювання становить: 0; 5; 10 балів.

Критерії оцінювання: активність здобувачів вищої освіти в обговоренні питань семінарів вимірюється середнім значенням одержаних впродовж семестру оцінок:

- за середньої оцінки нижче 2,5 здобувач вищої освіти отримує 0 балів;
- за середньої оцінки в інтервалі 2,6 - 3,9 здобувач вищої освіти отримує 5 балів;
- за середньої оцінки вище 4,0 здобувач вищої освіти отримує 10 балів.

Результати поточного контролю знань здобувачів вищої освіти вносяться до заліково-екзаменаційної відомості.

Модульний контроль здійснюється у формі контрольних робіт за окремими частинами дисципліни (модулями).

Підсумкове оцінювання знань. Загальна підсумкова оцінка знань з дисципліни складається з суми балів за результати поточного та модульного контролю. До залікової екзаменаційної відомості заносяться сумарні результати в балах за 100-бальною шкалою, 4-х бальною національною шкалою та за шкалою ECTS.

Екзамен проводиться за наявності незадовільної оцінки підсумкового модуля або за вибором здобувача вищої освіти.

Кожен змістовний модуль оцінюється за 100-бальною шкалою.

Підсумковий контроль визначається як середня двох контролів за перший та другий модулі.

№ п/ п	Поточна навчальна діяльність	Кількість балів								
		Робота на лекції	Активна участь у дискусії	Презентація	Практичні заняття			Контрольна робота	Індивідуальне завдання	Разом
					Присутність на прак. занятті	Опанування практичними навичками	Тестовий контроль			
1	Змістовий модуль 1 (6 лекц., 3 практ. зан.)	6			3	30	30	21	10	100
	Тема 1.	1			1	6	6			22
	Тема 2.	1				6	6			21
	Тема 3.	1			1	6	6			22
	Тема 4.	1				6	6			
	Тема 5.	2			1	6	6			
	Контрольна робота							21		21
	Індивідуальне завдання								10	10
2	Змістовий модуль 2 (6 лекц., 3 практ. зан.)	6			3	30	30	21	10	100
	Тема 6.	1			1	6	6			22
	Тема 7.	1				6	6			21
	Тема 8.	1			1	6	6			22
	Тема 9	1				6	6			
	Тема 10	2			1	6	6			
	Контрольна робота							21		21
	Індивідуальне завдання								10	10
	Разом	12			6	60	60	42	20	200/2 =100

10. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Поточне тестування та самостійна робота						Сума
Рубіжний контроль 1						
T1	T2	T3	T4	T5	Контрольна робота	
15	15	15	15	15	25	100

Поточне тестування та самостійна робота						Сума
Рубіжний контроль 2						
T6	T7	T.8	T.9	T.10	Контрольна робота	
15	15	15	15	15	25	100

T1, T2 ... T10 – теми змістових модулів.

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

11. Методичне забезпечення

1. Методичні вказівки до проведення семінарських та практичних занять з дисципліни «Антикризове управління» для здобувачів вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки бакалавр галузі знань 07 “Управління та адміністрування” спеціальності 073 “Менеджмент” / Укл. І.А. Нечаєва. – Запоріжжя: ЗНТУ, 2018. – 35 с.

2. Методичні вказівки до виконання самостійних та індивідуальних завдань з дисципліни «Антикризове управління» для здобувачів вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки бакалавр галузі знань 07 “Управління та адміністрування” спеціальності 073 “Менеджмент” / Укл. І.А. Нечаєва. – Запоріжжя: ЗНТУ, 2018. – 24 с.

3. Методичні вказівки до виконання контрольних робіт з дисципліни «Антикризове управління» для здобувачів вищої освіти за освітньо-науковою програмою підготовки бакалавр галузі знань 07 “Управління та адміністрування” спеціальності 073 “Менеджмент” заочної форми навчання / Укл. І.А. Нечаєва. – Запоріжжя: ЗНТУ, 2018. - 21 с.

12. Рекомендована література

Основна:

1. Антикризисное управление: Конспект лекций / Бабушкина Е.А., Бирюкова О.Ю., Верецагина Л.С. – М.: Эксмо, 2008. – 160 с.
2. Беляев А.А., Коротков Э.М. Антикризисное управление: учебник, 2-е изд. – М.: ЮНИТИ, 2011. – 311 с.
3. Єлецьких. Фінансова санація та банкрутство підприємств. Навчальний посібник. – К.: ЦУЛ, 2007. – 192 с.
4. Іванюта С.М. Антикризове управління: Навчальний посібник, рек. МОН України. – К.: ЦУЛ, 2007. – 288 с.
5. Поляков Б.М. Закон Украины о восстановлении платежеспособности должника или признании его банкротом»: Научно-практический комментарий. /

Под общей редакцией Д.Н. Притыки. – К.: Концерн «Издательский дом «Ин-Юре», 2003. – 272 с.

6. Скібіцький О. М. Антикризисний менеджмент [Текст] : навч. посібник / О. М. Скібіцький. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 568 с.

7. Терещенко О. О. Антикризисне фінансове управління на підприємстві. – К.: КНЕУ, 2006. – 268 с.

8. Терещенко О. О. Управління фінансовою санацією підприємств [Текст] : підручник / О. О. Терещенко. – К.: КНЕУ, 2006. – 552 с.

9. Тюріна Н. М. Антикризисне управління / Н. М. Тюріна, Н. С. Карвацка, І. В. Грабовська. – К.: ЦУЛ, 2012. – 448 с.

10. Штангерт А. М., Копилук О. І. Антикризисне управління підприємством [Текст] : навч. посібник / А. М. Штангерт, О. І. Копилук. – К.: Знання, 2007. – 335 с.

Додаткова:

11. Балабанов. SWOT-аналіз – основа формування маркетингових стратегій: Навчальний посібник, 2-ге вид. – К.: Знання, 2005. – 301 с.

12. Бірюков О. Банкрутство. (курс лекцій) / Бірюков О. – К.: Видавництво «Реферат», 2004. – 240 с.

13. Демчук О.Н., Ефремова Т.А. Антикризисное управление: Учеб. пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова. – М.: Флинта : МПСИ, 2009. – 256 с.

14. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление: учеб. пособие. – М.: КноРус, 2010. – 512 с.

15. Лігоненко Л.О. Антикризисне управління підприємством: підручник / О.Л. Лігоненко. – К.: КНТЕУ, 2005. – 824 с.

16. Менеджмент организаций: Учебное пособие для подготовки к стоговому междисциплинарному экзамену профессиональной подготовки менеджера. / Под общей ред. В.Е. Ланкина. – Таганрог: ТРТУ, 2006. – 582 с.

17. Про внесення змін до Закону України «Про банкрутство»: Закон України від 30.06.1999 р. № 784-XIV / Верховна Рада України // Відомості Верховної Ради України. – 1999. – № 42-43. – С. 858-899.

18. Стратегия и тактика антикризисного управления фирмой. Под ред. Градова А.П., Кузина Б.И. – СПб: Специальная литература, 2006. – 326 с.

19. Юн Г.Б. Методология антикризисного управления: Учеб.-практич. пособие. – М.: Дело, 2004. – 432 с.

13. Інформаційні ресурси

Корисні сайти з питань антикризового управління:

Освітній портал – <http://nashol.com/knigi-po-menedjmentu/>

Електронна бібліотека – <http://nashol.com/2012062265660/antikrizisnoe-upravleniebyaev-a-a-korotkov-e-m-2011.html>

Освітній ресурс – <http://www.alleng.ru/d/manag/man138.htm>

Адміністративно-управлінський портал – <http://www.aup.ru/books/>

Офіційний інтернет-сайт Держкомстату України – www.ukrstat.gov

Інформаційний портал – <http://www.zipsites.ru/books/>

Електронна бібліотека – <http://www.knigka.info/>

Електронна бібліотека – http://mirknig.com/knigi/guman_nauki/

Інформаційний портал – <http://www.pitbooks.ru/>

Електронна бібліотека – <http://www.razym.ru/biz/menedgment/>
Інформпортал «Корпоративный менеджмент» –
<http://www.cfin.ru/management/>
Електронна бібліотека – <http://www.xcomp.biz/>
Українські підручники он-лайн – <http://pidruchniki.ws/>
<http://www.e-c-m.ru/archive.htm> – Офіційний сайт науково-економічного
журналу «Эффективное антикризисное управление»
<http://fd.ru/themes.htm?id=27> – журнал «Финансовый директор»
<http://lib.ieie.nsc.ru/Magazin/Pr5.htm> – Міжнародний журнал про
управління «Проблемы теории и практики управления»
<http://www.vopreco.ru/rus/year.html> – журнал «Вопросы экономики»
<http://ie.at.ua/> – науково-виробничий журнал «ІННОВАЦІЙНА
ЕКОНОМІКА»
http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Emp/texts.html – Збірник наукових
праць «Економіка. Менеджмент. Підприємництво»
http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Menedzhment/texts.html – Збірник
наукових праць «Менеджмент»
<http://www.nbuv.gov.ua/portal/> – Національна бібліотека ім. В.І.
Вернадського
http://www.nbuv.gov.ua/portal/soc_gum/eiu/texts.html – Науковий журнал
«Економіка і управління»