

УДК 669.14:338.2”2025”

Лівшиць В.Я.

аспірант НУ “Запорізька політехніка”, Україна

ДРАЙВЕРИ ЗРОСТАННЯ ТА РУЙНІВНИКИ РИНКУ СТАЛЕЛИВАРНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ У 2025 РОЦІ

Сьогодні дійсність кидає виклик багатьом індустріям, ставлячи їх на межу виживання або розвитку, в тому числі і металургії. У 2025 сталеливарна промисловість зіткнулася з багатообіцяючими можливостями (підвищення попиту та диверсифікації, активна урбанізація, розвиток інфраструктури) та численними потенційними загрозами, серед яких три основні: нестабільність вартості сировини, геополітичні ризики та технологічні збої. Отже, у 2025 році на сталеливарний сектор суттєво впливатимуть фактори як зростання так і дестабілізуючі. Таким чином, **метою** даної публікації є проаналізувати основні сучасні умови та виклики, що стоять перед світовою сталевою індустрією та зумовлюватимуть конкурентоздатність металургійних підприємств.

Аналіз результатів нашого дослідження дозволяє зробити висновки про основні драйвери зростання металургії у 2025 році, серед яких:

1. Зростання попиту на інфраструктуру та урбанізацію. Глобальні інфраструктурні та енергетичні проекти та значно впливають на рівень попиту на сталь у світі. Наприклад, інфраструктурний план США, ініціатива «Один пояс, один шлях» (BRI) (Китай), місія «Розумні міста» (Індія), проекти зеленої енергетики (ЕС) можуть призвести вкупі до підвищення світового попиту на сталь до 26%.

2. Досягнення в автомобілебудуванні та аерокосмічній галузі за рахунок виробництва електромобілей та використання високоміцних і

легкосплавних сталевих матеріалів задля покращення характеристик літаків та космічних апаратів разом із підвищенням ефективності використання палива.

3. Технологічний прогрес у виробництві сталі, використовуючи технології виробництва стали на основі водню, залучаючи штучний інтелект в автоматизації технологічного процесу та впроваджуючи адитивне виробництво (3D-друк).

4. Сталий розвиток, тренди та ініціативи зеленої сталі у 2025 р. Глобальне підвищення державних стандартів викидів вуглецю тепер вимагає від металургів пошуку екологічно чистих методів виробництва: більше використання сталевого брухту та електродугових печей, розвиток технології уловлювання CO₂.

Серед основних руйнівників ринку, що загрожують сталеливарній промисловості, ми вбачаємо наступні:

1. Волатильність цін на сировинні товари. Виробництво сталі, в основному, залежить від двох основних первинних матеріалів: залізної руди та коксівного вугілля. Зміни ринкової вартості цих товарів суттєво вдарять по нормі прибутку у 2025 році. З метою мінімізації ризиків, пов'язаних з волатильністю цін, виробникам необхідно застосовувати адаптивні практики закупівель.

2. Геополітична та торговельна невизначеність 2025 р. Міжнародні конфлікти поряд з тарифами і торговими війнами мають сильний вплив на сталеливарну промисловість. Торговельні відносини між США та Китаєм, впровадження політики квот Європейського Союзу, невизначена кон'юнктура ринку змушує металургів розширювати збут у різних секторах і розширювати мережу вітчизняних постачальників.

3. Конкуренція з альтернативними матеріалами. Сталь залежить від постійної ринкової конкуренції з іншими матеріалами, включаючи алюміній і вуглецеве волокно поряд з композитами, які зараз є привабливими для промислових ринків, оскільки вони пропонують комбіновані властивості зменшення ваги із захистом від корозії та підвищеною міцністю. Щоб домінувати на ринку, виробникам сталі необхідно впроваджувати інновації.

4. Регулювання вартості енергії та викидів вуглецю. Поєднання зростання витрат на енергію та суворих законів про податок на викиди вуглецю ставить під загрозу прибутковість у 2025 році, тому що невизначена кон'юнктура ринку змушує металургів диверсифікувати збут, а введення жорстких лімітів на викиди обмежує бізнес у використанні традиційних методів виробництва.

Отже, майбутнє галузі залежить від адаптації виробників як до факторів зростання, так і до факторів, що змінюють ринок, оскільки сталеливарна промисловість перебуває на критичному етапі у 2025 році. Попит на сталь зумовлений розвитком інфраструктури, технологічним прогресом та ініціативами щодо сталого розвитку, але волатильність цін на сировину в поєднанні з геополітичними змінами та конкуренцією створює значні проблеми на ринку, змушуючи учасників сталеливарної галузі швидко вносити корективи, щоб

залишатися конкурентоспроможними. Компанії, які будують свій бізнес з урахуванням інновацій, сталого розвитку та стратегічного управління, стануть лідерами у виробництві сталі в нову епоху.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Аналітична агенція “Janes” (2025), Доступно:
<https://www.janes.com/osint-insights/defence-and-national-security-analysis/post/belt-and-road-monitor-feb-2025>
2. Eurofer, European Steel Association (2025), “Economic and steel market outlook 2025-2026, first quarter Eurofer”, Доступно:
<https://www.eurofer.eu/publications/economic-market-outlook/economic-and-steel-market-outlook-2025-2026-first-quarter>
3. Fitch Rating, an American rating agency (2024), “European Steel Market to Post Modest Volume and Margin Recovery in 2025”, Доступно:
<https://www.fitchratings.com/research/corporate-finance/european-steel-market-to-post-modest-volume-margin-recovery-in-2025-19-12-2024>