

УДК 338.26

Панкова А.Ю.<sup>1</sup>, Заїка В.В.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> канд.екон.наук, доц. НУ «Запорізька політехніка»

<sup>2</sup> студ. гр. ФЕУ-516 НУ «Запорізька політехніка»

## **ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ ПАТ «ЗАПОРІЖСТАЛЬ»**

Для досягнення кінцевих економічних результатів підприємства пріоритет належить оперативному управлінню, при якому в ряді випадків, доводиться швидко, часто миттєво реагувати на обстановку, що складеться. Безпосередній вплив на хід виробництва, його локальні процеси, відхилення і збурювання, здатність до превентивного регулювання — обумовлює виняткове значення оперативного управління в справі формування кінцевого економічного результату. Мета оперативного управління полягає в постійній підтримці стійкості функціонування виробничої системи для ефективного досягнення запланованих результатів.

У наш час підприємства чорної металургії України приділяють велику увагу автоматизації оперативних управлінських процесів. ПАТ «ЗАПОРІЖСТАЛЬ» є в цьому відношенні підприємством-лідером.

В основі оперативного управління виробництвом лежать об'єктивні співвідношення, властиві виробничому процесу і визначаються його структурою. В ході оперативного управління здійснюється повсякденне керівництво процесом виробництва і отримують розробку питання оптимального використання виробничих ресурсів підприємства.

Для забезпечення раціональної організації оперативно-виробничої діяльності ПАТ «ЗАПОРІЖСТАЛЬ» система оперативного управління виробництвом повинна відповідати наступним вимогам:

- система оперативного управління виробництвом повинна бути гнучкою і швидко реагувати на відхилення від запланованого ходу виробництва;

- оперативні плани, які розробляються в рамках цієї системи, повинні бути науково обґрунтовані, при цьому в основі техніко-економічних розрахунків повинні лежати обґрунтовані норми витрачання виробничих ресурсів;

- в основу забезпечення раціональної організації оперативно-виробничої діяльності повинен бути покладений принцип повної наступності розроблюваних календарних планів;

- оперативність прийнятих рішень. Безпосередньо управління виробництвом здійснюється на основі планування, організації робіт, координації, контролю за виконанням рішень і регулювання ходу виробництва.

Процес розробки і впровадження моделі цілеорієнтованого управління складається з наступних етапів: створення організаційних умов для впровадження; проведення стратегічного аналізу; побудова системи цілей і показників; проектування автоматизованої інформаційної системи підтримки прийняття управлінських рішень; впровадження моделі управління в діяльність підприємства; розвиток і розширення моделі управління.

Отже, оперативне управління виробництвом ПАТ «ЗАПОРІЖСТАЛЬ» - основний елемент раціональної організації управління всією діяльністю підприємства. Воно об'єднує і охоплює всі сторони організації виробництва, будучи засобом координації, забезпечує раціональне управління. Без нього діяльність підприємства не може бути достатньо ефективною.