

УДК 004.4; 65.01

Предко В.Ю.¹, Польська О.В.²

¹ студ. гр. КНТ-516 НУ «Запорізька політехніка»

² старш. викл. НУ «Запорізька політехніка»

РОЛЬ ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТУ В ОРГАНІЗАЦІЇ ІТ-ПРОЕКТУ

Оцінка часу розробки проекту – одна з важливих задач в ІТ-індустрії. Час тривалості проекту встановлюється, коли проект знаходиться ще в стадії «концепції» до або без складання докладного графіку всіх операцій проекту.

Завжди існують ризики несвоєчасного виконання проекту, наприклад непередбачувані затримки (перерозподіл виконавців, недоліки проекту, проблеми з обладнанням тощо) [1]. При цьому важлива роль приділяється тайм-менеджменту, або управлінню часом. В загальному розумінні це дія або процес тренування свідомого контролю над часом, витраченим на конкретні види діяльності, при якому спеціально збільшуються ефективність і продуктивність. Виділяють два види тайм-менеджменту: особистий і корпоративний.

В управлінні часом можна виділити наступні процеси: аналіз, моделювання стратегій з урахуванням проведеного аналізу, цілепокладання, планування і розстановка пріоритетів, реалізація, контроль досягнення мети.

Критерії розподілення пріоритетів в тайм-менеджменті можуть бути різними - це і особисті мотиви, і фінансова винагорода. При розстановці пріоритетів користуються наступними методиками планування [2]:

- за системою АВС, де завдання розподіляються за ступенем значущості за показником терміновості;

- за принципом Ейзенхауера, де пріоритети розподіляються за категоріями, це дозволяє виділити важливі і суттєві задачі і вирішити, що робити з рештою;

- за принципом Парето, емпіричне правило якого в найбільш загальному вигляді формулюється як «20% зусиль дають 80% результату»;

- за технологією постановки і формулювання цілей SMART (конкретні, вимірювані, досяжні, значущі, з часовим обмеженням).

Отже, організація ефективного тайм-менеджменту сприятиме скороченню часу розробки в умовах ризику та часових обмежень ІТ-проекту.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Катренко А.В. Управління ІТ-проектами : підручник /А.В. Катренко – Львів : «Новий світ-2000», 2011. – 550 с.
2. Тайм-менеджмент для ІТ-спеціалістів [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://dou.ua/lenta/articles/time-management>