

**ВЛИЯНИЕ РИСКОВ НА ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
- ОСНОВА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ****ТКАЧЕНКО Алла, д.э.н., проф.****зав.каф. предпринимательства, торговли и биржевой деятельности
Запорожский национальный технический университет, г. Запорожье, Украина**

Summary. Efficient and crisis-free functioning of the Ukrainian enterprises in the reduction of support from the state, largely depends on the level of economic security.

Key words: economic security, crisis management, risk, government regulation

Вопросы сущности экономического риска и управления им – сегодня одна из самых актуальных задач. Развитие экономики на современном этапе тесно связано с укреплением и расширением рыночных принципов хозяйствования. А процессы развития рыночных отношений в Украине усилились неопределенностью (спроса, цены) и конкуренции. Чтобы выжить в таких условиях менеджерам предприятий необходимо внедрять инновационные технологии, принимать смелые и нестандартные решения, а это повышает вероятность проявления экономического риска. Поэтому не обходимо прогнозировать события, оценивать степень экономического риска, рисковать, но не выходить за пределы допустимого. С риском приходится сталкиваться в повседневной практической деятельности, его невозможно избежать и не всегда возможно спрогнозировать. Риск имеет место во время принятия решений по вопросам размещения денег в банке, при покупке акций и других ценных бумаг, вложении средств в новое производство и тому подобное. Бездействие в сфере бизнеса связана с риском неиспользованных возможностей.

В связи с этим возникает потребность в четком определении сущности экономического риска и выборе мероприятий по его ограничению.

В современной научно-практической литературе представлено достаточно противоречивое понимание категории "риск", и при его определении нет единых подходов. Однако общим во всех этих представлениях является то, что риск – это неуверенность, когда возникнет или нежелательное событие или неблагоприятное состояние.

Следует отметить, что первые исследования риска относятся к азартным играм. Поскольку бизнес и, в частности, биржевые игры близки к азартным, методы и результаты этих исследований были применимы к различным сферам предпринимательской деятельности.

Впоследствии риск начал исследоваться в сфере коммерческой и управленческой деятельности. Это было начало исследований экономического риска. Дж.М. Кейнс обосновал идею о том, что в стоимость товара должны входить возможные затраты, вызванные непредвиденными обстоятельствами. Он уже выделил три основных вида рисков, которые целесообразно учитывать в экономической жизни – риски предпринимателя (поставщика), кредитора (уклонение должника от уплаты долга) и уменьшение стоимости денежной единицы (риск инфляции).

Существует ряд определений экономической сущности риска. Разнообразие мнений по определению этой экономической категории объясняется, в частности, многоаспектностью этого явления, практически полным игнорированием в действующем законодательстве Украины, а также и ограниченным проявлением в реальной экономической практике и управленческой деятельности. Это обусловлено тем, что риск – очень сложное явление, которое имеет множество отличных друг от друга, а иногда и противоположных реальных проявлений.

Во многих работах, в том числе и экономических, распространено мнение о риске как о возможности опасности или неудаче. Имеет давнюю историю формирование взглядов, отождествляющих риск с опасностью.

Риск – это вероятность возникновения убытков или недополучения доходов по

сравнению прогнозируемым вариантом. Под риском также понимают вероятность (угрозу) потери предприятием части своих ресурсов, недополучения доходов или возникновения дополнительных затрат в результате осуществления определенной производственной и финансовой деятельности. В приведенных определениях выделяется такая характерная черта риска, как опасность, вероятность неудачи. Некоторые исследователи считают, что: "Риск – это действие (событие), которое происходит в условиях выбора (в ситуации выбора в надежде на благоприятный исход), когда в случае неудачи существует возможность (степень опасности) оказаться в худшем положении, чем до выбора (то есть в случае невыполнения этого действия)». Это определение наряду с опасностью, возможностью неудачи предполагает существование альтернативного варианта.

Наиболее полно, определение риска раскрывает следующее определение: "Риск – это деятельность, связанная с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного выбора, в процессе которого имеется возможность количественно и качественно оценить вероятность достижения предполагаемого результата, неудачи и отклонения от цели".

Экономический риск – объективно-субъективная категория, связанная с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного выбора и отражает степень достижения ожидаемого результата, неудачи и отклонения от целей с учетом влияния контролируемых и неконтролируемых факторов. Таким образом следует отметить сущность экономического риска в нем кроме неопределенности, неизбежности выбора, опасности, неудачи, проявляются также такие важные характеристики риска, как конфликт, влияние контролируемых и неконтролируемых факторов.

Условия конфликта занимают особое место в жизни развития общества. Дело в том, что в условиях конфликта субъекту, который принимает решение, приходится учитывать не только свои интересы, но и интересы его партнеров. Более того, менеджеры предприятий должны учитывать, кроме субъективных, известных им обстоятельств конфликта, еще и решения, принимаемые их конкурентами.

Управление рисками осуществляется в рамках единой стратегии и направлено на решение двух основных задач. Один из векторов является достаточно традиционным и нацелено на сохранение основного капитала предприятия. Другое, менее традиционное, – это создание дополнительного капитала.

Концептуально процесс управления рисками на предприятии мало чем отличается от классического управления самим предприятием (бизнесом).

То есть управление рисками обязательно должны включать формулирование целей и задач, сбор информации и прогнозирование рисков по проявлениям, измерениям основных характеристик полезного эффекта, а также масштабов и возможностей проявлений риска.

Управление риском призвано обеспечить оптимальное для предпринимателя соотношение результатов экономической деятельности и риска. Необходимым условием для преодоления риска является четкое определение целей деятельности предприятия. Исходя из конкретных целей, должны осуществляться сбор, обработка и анализ информации о внешней среде, о внутренних показателях финансовой, производственной, коммерческой деятельности предприятия в прошлом и в текущем периоде, осуществляться прогнозы относительно будущего.

Управление рисками – это необходимость использовать в управленческой деятельности различных подходов, мероприятий, которые позволяют в определенной степени (насколько это возможно) прогнозировать вероятность наступления опасных событий и добиваться снижения степени риска в допустимых пределах.

В мировой практике существует множество различных подходов и способов снижения риска, самые популярные среди которых представлены на рисунке 1.



Рис. 1. Основные подходы и способы снижения риска

Управление рисками – одна из важнейших составляющих антикризисного управления. Без учета факторов снижения риска успех мало вероятен. Конечно, многое зависит от специфики деятельности предприятия, подвижности внешней среды.

Умение менеджеров прогнозировать и предотвращать кризис все больше и больше становится важным фактором в успехе экономической, маркетинговой и в целом управленческой деятельности. Поэтому, необходимо уделять большое внимание специальной подготовке менеджеров по антикризисному управлению. Весьма существенной проблемой является непонимание менеджерами разных уровней, что организационная устойчивость является составной антикризисного управления, и поэтому уже при первых признаках потери устойчивости необходимо реагировать через управляющее воздействие на отклонение системы, применять комплекс действий по возвращению ее в состояние равновесия. Поэтому в практике антикризисного управления очень важно уметь разграничивать характер изменений в управляемых и неуправляемых процессах, отделять изменения переходного периода от изменений ненормального функционирования предприятия.

Менеджерам необходимо научиться прогнозировать и своевременно реагировать на кризисные явления, что позволит сохранить управляемый ими хозяйственный объект от банкротства и выжить в жесткой среде. Но подготовка менеджеров по антикризисному управлению не должна определять круг их действий при потере устойчивости предприятия, то есть в условиях кризиса, а уметь действовать на опережение.

Для этого необходимо не только создать систему управления организационной устойчивостью предприятия, но внедрить эффективные механизмы антикризисного реагирования на негативные явления, сопровождающие в условиях рынка деятельность любого предприятия. Это позволит предприятию не только выжить в условиях конкурентной борьбы, но и развивать свой бизнес. И эта проблема требует дополнительных научно-практических исследований, особенно в направлении оценки эффективности как мероприятий по поддержке организационной устойчивости отдельных подсистем предприятия, так и плана действий по антикризисному управлению.

Надо отметить, что эффективное и бескризисное функционирование украинских предприятий в условиях уменьшения поддержки со стороны государства, во многом зависит от уровня экономической безопасности.

На уровень экономической безопасности предприятий оказывает существенное влияние управления рисками. Управление рисками позволяет направить деятельность на

предсказание рисков и уменьшение их негативного влияния, чем и обеспечивает экономическую безопасность деятельности.

Риск-менеджмент является важным элементом системы обеспечения экономической безопасности деятельности предприятия, поскольку благодаря обеспечению эффективной организации процесса риск-менеджмента предприятие уменьшает вероятность наступления рискованных событий во всех сферах своей деятельности. Можно констатировать, что экономическая безопасность характеризуется уровнем риска деятельности предприятия, а результативность мероприятий, направленных на обеспечение экономической безопасности предприятия, определяется установлением цели по снижению уровня риска деятельности и обеспечением сохранности имущества, финансовых ресурсов предприятия; надлежащего уровня экономических и социальных результатов, результатом чего является уменьшение угроз экономической безопасности предприятия.

Рост же количества и глубины угроз в современных условиях чаще всего обусловлены внешней средой (рис. 2).

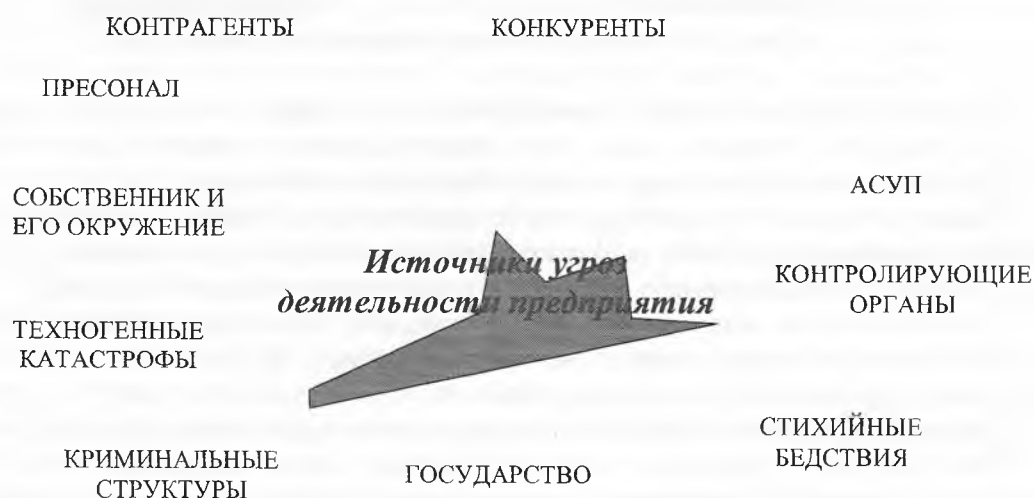


Рис. 2. Основные источники угроз деятельности предприятий

Возникающие угрозы снижают эффективность деятельности предприятия и часто при неэффективной адаптации к этим изменениям могут стать причиной не только потери рыночного равновесия, но и банкротства.

В этих условиях система экономической безопасности предприятия может стать одним из элементов предупреждения негативного влияния внешней среды на деятельность предприятия, позволит обеспечить диагностику не только внешней среды, но и предвидеть наступления рискованных событий.

Возможность предвидения наступления риска позволяет сконцентрироваться на разработке и внедрении мероприятий минимизации негативного влияния. Учитывая это, экономическая безопасность предприятия приобретает существенное значение в системе управления предприятием. Обеспечение выполнения функций экономической безопасности предприятия позволяет прогнозировать вероятность возникновения не благо-приятных ситуаций и уменьшить количество неэффективных управленческих решений.

Качественно построить принятие как стратегических, так и тактических управленческих решений, уменьшить количество ошибок при планировании и реализации стратегии предприятия поможет учет рисков и управление ими через соответствующее выполнение функций экономической безопасности предприятия,

Управление экономической безопасностью предприятия и сама экономическая

безопасность должны рассматриваться руководителями как динамический процесс, а не статичное явление, в связи с этим деятельность службы экономической безопасности, ее структура и методы работы определяются особенностями самого предприятия и внешней среды, с которым оно взаимодействует.

На формирование экономической безопасности предприятий существенно влияет государство, используя прямые и косвенные рычаги вмешательства. Государство должно создавать и регулировать экономические условия деятельности предприятий, предназначенные для защиты экономических интересов государства и его национальной экономики. Общеизвестно, что регулирование экономики государством так или иначе имеет место во всех странах с рыночной экономикой. Государственное вмешательство обусловлено необходимостью достижения баланса экономических интересов в стране, что делает общество устойчивым, равновесным, развивающимся. Необходимость государственного регулирования деятельности предприятий обусловлена и несовершенством взаимодействия предприятий.

Государственное регулирование имеет целью соблюдение определенных интересов. При этом следует отметить, что интересы государства и предприятия не всегда совпадают. Вследствие расхождения государственных интересов и интересов отдельного предприятия или предприятий, сложившейся по ряду признаков (например, отраслевая принадлежность или региональное размещение, форма собственности, организационно-правовая форма деятельности, масштаб деятельности и т. д.) можно утверждать, что государственное регулирование деятельности предприятий имеет как положительные, так и отрицательные проявления. Соответственно, те или иные виды государственного регулирования деятельности предприятий положительно или отрицательно влияют на экономическую безопасность предприятия. Особенно ощутимое негативное влияние государственного регулирования на экономическую безопасность предприятий негосударственного сектора, поскольку государство не несет ответственности за результаты их деятельности, независимо от того, являются ли они положительными или негативными; являются ли они следствием неэффективного менеджмента или вызваны негативным влиянием государственного регулирования деятельности предприятий.

Положительное влияние государственного регулирования на деятельность предприятий показано в таблице 1.

Таблица 1. Положительное влияние государственного регулирования на экономическую безопасность предприятий

Формы государственного регулирования	Последствия государственного регулирования	Влияние государственного регулирования на экономическую безопасность предприятия
Введение различных форм собственности	Появление негосударственного сектора в экономике	Возможность появления частной инициативы, повышения заинтересованности в результатах деятельности предприятия
Формирование и регулирование рынка	Появление сети финансовых посредников	Увеличение количества источников инвестиционных ресурсов
Ограничение и регулирование рынка монополизма	Создание условий для конкурентной борьбы	Снижение угрозы со стороны предприятий-монополистов. Предотвращения или ликвидация нежелательных рыночных структур и нежелательного поведения рыночных агентов. Помощь одним группам экономических агентов за счет других
Ограничение в импорте товаров с целью защиты интересов отечественного товаропроизводителя	Создание условий для сбыта продукции отечественных предприятий	Увеличение емкости рынка
Формы государственного регулирования	Последствия государственного регулирования	Влияние государственного регулирования на экономическую безопасность предприятия
Предоставление государственных гарантий при привлечении иностранных инвестиций	Увеличение притока иностранных инвестиций	Увеличение количества инвестиционных проектов, которые реализуются, повышения организационно-технического уровня производства и конкурентоспособности продукции, выход предприятия на внешние рынки.

Когда же государственное регулирование деятельности предприятий имеет негативные последствия предприятия принимают меры законного характера противоречащие законам Украины, несмотря на возможные последствия. В наибольшей степени это касается налогового регулирования деятельности предприятий. Именно противоречия в сфере налогообложения имеют наиболее негативные последствия для экономической безопасности предприятий.

Примеры негативного влияния государственного регулирования деятельности предприятий, отразившийся на экономической безопасности предприятий, наиболее характерные для большинства промышленных предприятий, в общем виде приведены в таблице 2.

Таблица 2. Негативное влияние государственного регулирования деятельности предприятий на их экономическую безопасность

Сфера регулирования	Негативные аспекты регулирования	Защитная реакция предприятия	Влияние защитных мер на экономическую безопасность предприятий
Налоговая сфера	Отсутствие системы налоговых льгот	Отсутствие стремления к увеличению прибыли, сокрытие части прибыли	Сокращение объемов производства или его остановка. Высокий уровень расходов на производство. Отсутствие собственных инвестиционных ресурсов. Низкий уровень конкурентоспособности продукции на внешних рынках.
Инновационная сфера	Отсутствие субсидий и дотаций предприятиям негосударственного сектора	Отсутствие технических и управленческих нововведений	Низкий организационно-технический уровень производства. Высокая энергоемкость производства. Низкая производительность труда. Неэффективный менеджмент.
Инвестиционная сфера	Незначительность гарантий иностранным инвесторам. Отсутствие благоприятного инвестиционного климата	Отказ от сотрудничества с иностранными партнерами. Вывоз капитала за границу	Отсутствие реальной возможности сотрудничества с иностранными партнерами. Замедление динамики развития
Инфраструктура предпринимательства	Жесткие ограничения деятельности	Отказ от услуг инфраструктуры предпринимательства	Рост расходов и высокое качество выполняемых работ самостоятельно. Отсутствие дополнительных инвестиций через неразвитость Фондового рынка.

Итак, государственное регулирование деятельности предприятий имеет существенное влияние на экономическую безопасность предприятий, причем это влияние далеко не всегда является положительной.

Литература:

1. Качалов Р.М. Управление хозяйственным риском / Р.М. Качалов. – М.: Наука, 2002. – 192 с.
2. Пожуєва Т.О. Антикризове управління – головна складова інноваційної діяльності та формування конкурентного потенціалу підприємства / Т.О. Пожуєва // Вісник економічної науки України: науковий журнал (РІНЦ, GoogleScholar). – №1(27). – 2015. – С. 121-12
3. Пожуєва Т.О. Інноваційні засади до формування захищеності суб'єкта господарювання: монографія / Т.О. Пожуєва. – Дніпропетровськ: Вид-во Грані, 2015. – 340 с.
4. Ткаченко А.М. Концептуальні засади формування економічної безпеки металургійного підприємства: [монографія] / А.М. Ткаченко; Запорізька державна інженерна академія. – Запоріжжя: ЗДІА, 2012. – 240 с.