

УДК 658.012.34

Мисливець І.В.
студентка гр. ГОТ-56М
Волинський національний університет ім. Лесі Українки
м. Луцьк, Україна
наук. кер. – д.е.н., професор Матвійчук Л.Ю.

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ

Війна на території України вплинула на функціонування усіх галузей економіки. Робота підприємств індустрії гостинності під час військового стану сильно ускладнена. Особливо вразливим є готельне господарство України, яке постраждало через руйнування інфраструктури та відсутність споживачів готельних послуг.

Питання впливу війни в на сферу готельного господарства є мало дослідженим, адже військові дії тривають. Перші спроби висвітлення цієї проблематика здійснено у працях Безручко Л., Журавки Ф., Даниленко-Кульчицької В. Проте, лишаються недостатньо дослідженими питання перспективного розвитку готельного господарства України в сучасних умовах.

Найбільшого негативного впливу внаслідок воєнних дій зазнало готельне

господарство північних, східних та південних областей України, а також м. Києва. Сьогодні відсутня інформація щодо руйнувань готельних закладів у різних містах, на територіях яких ведуться військові дії [1]. Деякі прифронтові регіони можуть відчувати труднощі із залученням гостей та інвестицій. Важливо також відзначити, що ситуація може змінюватися, і готельним компаніям слід готуватися адаптуватися до змін у війні [4]. Натомість готельні підприємства Центральної та Західної України практично не зазнали руйнувань, натомість на них відбилися втрати внаслідок небезпеки в країні.

Ще однією проблемою у сфері гостинності став відтік кваліфікованих працівників, оскільки значна частина з них виїхали за кордон [2]. Проблематичні аспекти спостерігаються у економічних показниках функціонування готельних господарств. Практично зупинились інвестиційні вливання, спостерігаються замороження тих проєктів, які розпочато у довоєнний період. Ще більш складним є той факт, що власники готелів повинні більше піклуватися про безпеку своїх команд і гостей. Наприклад, у деяких готелях були обладнані сховища для персоналу та клієнтів [5].

Готельний бізнес намагається відновити свою діяльність однак це ускладнюється активними бойовими діями на території України [3]. Безперечно, заклади гостинності жодним чином не можуть запобігти руйнівним наслідкам війни. Більшість готелів поступово адаптують свої бізнес-стратегії, враховуючи нові умови воєнного часу. Проте теперішня військово-політична ситуація в Україні дозволяє виділити перспективні напрями розвитку та адаптації готельного господарства:

- переорієнтація бізнесу на більш безпечні території Західної України;
- переорієнтація готельних послуг на реабілітацію для військових та цивільних;
- збільшення кількості «Апарт-готелів», які більше пристосовані для прийому сімей та комфортного довготривалого проживання;
- популяризація України на міжнародному рівні активізує туристичну діяльність після завершення війни, що вплине і на готельне господарство;

- пристосування готельних підприємств до реалій військового часу та пошук нових форм обслуговування;
- переобладнання готелів із врахуванням вимог безпеки та автономної роботи (наявність бомбосховищ, автономних джерел живлення);
- розвиток екоготелів із орієнтацією на альтернативну енергетику;
- посилення контролю за походженням інвестицій, які вкладаються в готельне господарство;
- наближення стандартів готельного господарства до стандартів Європейського Союзу;
- розбудова нових підприємств та переобладнання існуючих завдяки залученню коштів від різних фондів повоєнного відновлення.

Незважаючи на виклики, пов'язані з військовими діями росії проти України, готельний бізнес в нашій країні продовжує приваблювати відвідувачів, що є свідченням його адаптивності та стійкості. Важливо пам'ятати, що готельна індустрія відіграє важливу роль у підтримці економіки країни та наданні основних послуг у важкі часи. Сьогодні, не зважаючи на складну політичну та економічну ситуацію в Україні, готельні комплекси відіграють важливу роль у задоволенні різноманітних потреб, від ділових поїздок і тимчасового проживання до відпочинку та туризму. Продуманий, перспективний розвиток готельного господарства України, дозволить швидше відновитись регіонам та допоможе якісно розвивати індустрію гостинності загалом.

Література:

1. Безручко Л., Білоус С., Філь М. Готельне господарство України в умовах війни: сучасний стан та перспективи розвитку. *Економіка та суспільство*, 2023. № 4, 2023.
2. Даниленко-Кульчицька В.А. Готельно-ресторанний бізнес у час війни: перспективи виживання. Науково-виробничий журнал С. 55-59.
- 3 Журавка Ф., Небаба Н., Юдіна О., Гапоненко С., Філатова Г. Ринок гостинності в Україні: виклики війни та можливості реставрації. *Інноваційний маркетинг*, 2023. 19 (1), С. 140-150.

4. The hotel business in Ukraine in war conditions: why the number of guests is growing in hotels. URL: <https://visitukraine.today/blog/2150/the-hotel-business-in-ukraine-in-war-conditions-why-the-number-of-guests-is-growing-in-hotels>(дата використання 20.10.23)

5. Ron Bernthal. Hotel business in Ukraine during war with Russia. *Ukraine Journal*, July 8 2022.