

УДК 334

Дядя С.І.

канд. техн. наук, доц. НУ «Запорізька політехніка»

РОЛЬ ПРОЄКТНОГО УПРАВЛІННЯ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ОЩАДЛИВОГО ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСІВ

Ощадливе ставлення до ресурсів є невід'ємною складовою роботи кожного працівника на підприємстві. Пов'язано це з тим, що у собівартості продукції найбільшу частку займає саме вартість ресурсів. Їх перевитрати призводять або до збільшення ціни на кінцеву продукцію, або до зменшення заробітної плати. Обидва варіанти є негативними. Тому актуальним постає питання, яким чином не допустити перевитрат ресурсів. Світовий досвід, що досліджується та закріплюється у вигляді стандартів, дозволяє його розповсюджувати. Стандарти ISO серії 9000 орієнтують організації на зосередженості уваги на тих процесах, які додають цінність продукту. Ощадливе використання ресурсів при цьому забезпечується якісним виконанням робіт за

рахунок використання методик, які описують послідовність виконання роботи, матеріально технічного забезпечення та підготовленого персоналу. Але якість продукції є лише частиною того, що зумовлює використання ресурсів при виготовленні продукції. У сучасному світі, що характеризується непередбачуваними змінами, треба вміти орієнтуватися в умовах невизначеності та ризиків.

Добитися успіхів при цьому дозволяє проєктне управління, яке, базуючись на управлінні якістю, за рахунок контролю за роботою при плануванні та виконанні робіт забезпечує миттєве реагування на зміни. Для цього визначаються результати, які повинні бути після виконання певних робіт. Використання набутого досвіду з виконаних попередніх робіт дозволяє передбачувати можливі ризики, які призводять до збільшення терміну виконання робіт та перевитрат ресурсів. Дієвість призначених попереджувальних заходів перевіряється у контрольних точках через певний період виконання робіт. За необхідністю вносяться зміни. Таким чином при використанні проєктного управління ощадливе ставлення до ресурсів реалізується від планування і до продажу готової продукції.