

УДК 657.1:005

Лищенко О. Г.<sup>1</sup> Мишакова В.О.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> канд. екон. наук, доц. НУ «Запорізька політехніка»

<sup>2</sup> студ. гр. ФЕУ-619м НУ «Запорізька політехніка»

### **АКТУАЛЬНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ В ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ**

Розвиток сучасних економічних відносин вимагає ефективного контролю організації обліку на всіх етапах діяльності організації чи підприємства. У процесі здійснення обліку і контролю стає зрозумілим, наскільки узгодженими є всі функції управління, оскільки виявляються недоліки, допущені при їх виконанні. Тому від ефективності здійснення обліку і контролю в кінцевому підсумку залежить якість управлінських рішень, що приймаються на всіх рівнях управління.

Облік – сполучна ланка між господарською діяльністю та управлінським персоналом і він забезпечує:

- виявлення економічної сутності, вимірювання господарських операцій, їх реєстрацію в облікових регістрах з метою підготовки для подальшого використання;

- обробку облікових даних, забезпечення їх зберігання до визначеного моменту, а потім узагальнення в необхідну інформацію

- передачу цієї інформації у формі звітів для внутрішніх та зовнішніх користувачів. [1].

Тому при організації облікового процесу необхідно в обов'язковому порядку передбачити реалізацію функцій обліку й управління та способів їх взаємодії [2]. Також бухгалтерський облік характеризується принципами, складові яких поділяються в розрізі управлінських функцій.

Найбільш важливими для обліку є операції управління витратами, до-ходами та результатами через вплив як на витрати, так і на доходи. Причому управління результатами здійснюється через використання фінансових індикаторів (інформація, яка отримана в системі бухгалтерського обліку). Однак орієнтація на оцінку лише результативності діяльності підприємства є недостатньою, оскільки не дає можливості оцінити вплив на вартість нематеріальних активів (знань та досвіду ключових співробітників; відносин із клієнтами і партнерами; використання передових технологій тощо).

Внаслідок накопичення невідповідностей облік може у кінцевому підсумку показати фінансовий результат, далекий від реальності, у той час як власники та потенційні інвестори прагнуть отримувати інформацію про реальний стан справ на підприємстві з метою порівняння альтернативних варіантів капіталовкладень. Лише фінансові показники не дають повної та адекватної картини розвитку підприємства та висвітлюють стан підприємства, що склався на момент оцінки, коли реагувати вже пізно.

Недоліками базування управління на даних бухгалтерського обліку та винятково на фінансових показниках є такі:

1) бухгалтерський облік ведеться згідно із законодавчо встановленими вимогами, внаслідок чого не завжди відображає реальний стан справ підприємства (зокрема: вимоги щодо методів нарахування амортизації; методів розподілу накладних витрат тощо);

2) дані про прибуток, отримані зі звіту про прибутки та збитки, не є адекватними вимірниками прибутку, оскільки прибуток у системі бухгалтерського обліку залежить від того, коли були визнані доходи чи витрати;

3) бухгалтерський баланс не пристосований для відображення нематеріальних (інтелектуальних) активів, які є основним джерелом конкуренто-спроможності бізнесу;

4) фінансові показники характеризують підприємство з точки зору фінансового циклу, коли його діяльність розглядається у розрізі руху грошових коштів, а не створення вартості. При такому підході такі важливі напрямки, як взаємовідносини з клієнтами, маркетинг, удосконалення технологій, навчання та розвиток персоналу, розробка

нових продуктів і послуг, представлені як суто витратні, що суперечить їхній ролі в сучасних умовах.[3]

Внаслідок цього неможливо своєчасно створити чітку комплексну кар-тину економічного стану підприємства, його динаміки порівняно з конкурентами, іншими суб'єктами ринку, спроможності до ефективного господарювання, що зумовлює прийняття помилкових, неповноцінних рішень і призводить до суттєвих економічних втрат суб'єктів господарювання.

Вагомим рішенням є побудова управлінського обліку. На відміну від бухгалтерського обліку в управлінському обліку вдаються до додаткової документації, наприклад такої, як фінансові звіти, включаючи звіти про рух грошових коштів, та різних фінансових відомостей. Таким чином, даний обліковий метод використовується на практиці для здійснення підприємством функцій планування, контролю, аналізу та прийняття рішень.

### **СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ**

1 Осмятченко В. О. Функції бухгалтерського обліку в умовах застосування інформаційних технологій / В. О. Осмятченко. - Вісник ЖДТУ - 2010. - № 2. - С. 163-166. [Електронний ресурс]. - Режим доступу : [eztuir.ztu.ua/](http://eztuir.ztu.ua/)

2. Глушаченко А. І. Організація обліку в системі управління підприємств [Електронний ресурс]. - Режим доступу : <http://www.rusnauka.com/12>

3. Сопко В. В. Бухгалтерський облік в управлінні підприємством : [навч. посіб.] / В. В. Сопко. – К. : КНЕУ, 2006. – 526 с